

利害關係人聯絡資訊

發言人：盧山峰

發言人電話：03-4333123

代理發言人：吳淑宜

代理發言人電話：03-4333123

法人說明會

台灣健康照護型藥局專業品牌

值得您信賴的藥局

YOUR TRUSTWORTHY
PHARMACY



6469

專業

誠信

共享

大樹醫藥股份有限公司
Great Tree Pharmacy Co.,Ltd.

大綱

專題

疫情說明

01

公司簡介與沿革

02

經營實績

03

市場及產業概況

04

營運展望

專題一-疫情說明

關於疫情對公司營運影響說明

- 一、同仁健康及防疫措施
- 二、目前停課及未來防疫升級可能帶來的上班影響
- 三、對營運之影響

專題一-疫情說明

一、同仁健康及防疫措施

- 1、目前確診人數0, 居家隔離人數0
- 2、備妥三個月, 同仁在工作、居家、交通及防疫需求之商品
- 3、嚴謹監測同仁健康, 場域消毒規範



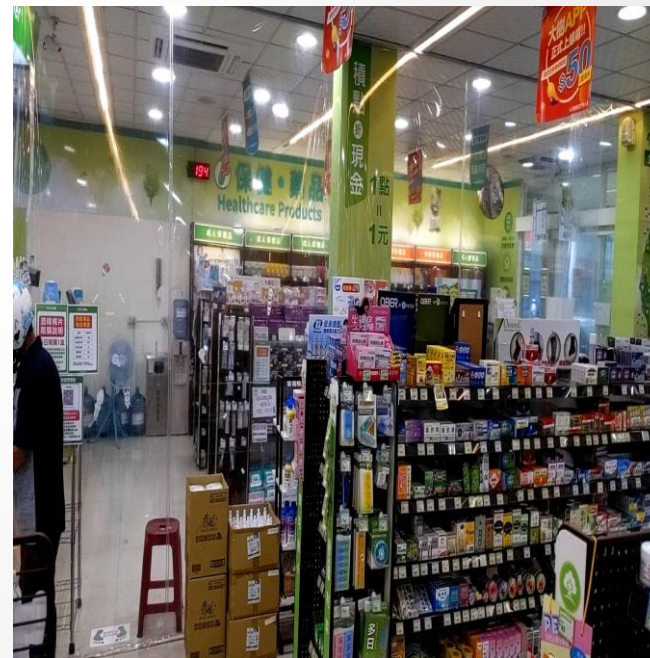
防疫大作戰

定時消毒檢核表

項目	時段	拖地(漂白水)	抗菌霧化機
星期一	上午	15:35	20:50
	下午	20:50	15:35
星期二	上午	10:00	10:00
	下午	17:00	17:00
星期三	上午		
	下午		
星期四	上午	15:00	15:00
	下午	11:30	20:00
星期五	上午	20:00	9:10
	下午	9:00	17:20
星期六	上午	12:06	12:06
	下午	18:30	18:40
星期日	上午		
	下午		

此為糖房
需品, 為
買到, 限
購買時
確認

秋冬防疫專案-社區
2020/12/1起
出入八大類場所應佩戴



專題一疫情說明

二、目前停課及未來防疫升級可能帶來的上班影響

- 1、部份門市區分為AB組輪班，除防疫分流外也體恤目前因停課有照顧幼童需求之同仁，得請防疫照顧假。
- 2、後勤已完成居家連線工作系統，全體同仁皆可在家上班。
- 3、目前員工數共1922人，其中AB組輪班有280人，居家辦公有48人，防疫照顧假有13人。

專題一疫情說明

三、對營運之影響

- 1、目前暫停營業門市數0，縮短營業時間門市數0。
- 2、藥局為發放實名制口罩，及領取慢性病處方簽的處所，萬一疫情升高時，應該不會被列為優先停業之通路，惟仍需以中央公告為準。
- 3、業績短期波動，中長期平均影響不大。



值得您信賴的藥局

YOUR TRUSTWORTHY
PHARMACY



公司簡介與沿革

公司資訊

- 公司名稱：大樹醫藥股份有限公司 (股票代號：6469)
- 成立時間：2001年5月15日
- 上櫃掛牌：2016年3月30日
- 實收資本額：新臺幣533,446仟元
- 營業收入：2020年為新臺幣8,641,394仟元
- 董事長：鄭明龍
- 總經理：鄭明龍
- 藥局家數：截至2021.03.31共計199家
- 組織規模：員工數 1922人 (藥師 453人+非藥師 1469人)
- 營業坪數：平均70坪
- 營業項目：提供健保處方藥品、保健食品、婦嬰用品、健康照護，滿足消費者全方面健康的需求

公司沿革

現代化連鎖管理為經營方向

建構完整獲利營運模式
店數：1~7~14

- 2001年 成立大樹 業界創先合法 開立統一發票
- 2002年 導入自動補貨 庫存管理系統(ERP)
- 2007年 完成管制藥品 電子簿冊系統
- 2008年 承接「家樂福」 店內店
- 2010年 全面性導入 企業識別系統(CIS) 及貨架陳列更新

2001-2005-2010

確認全台拓展

股票上櫃目標

店數：46

- 2011年 啟動跨區經營 版圖逐步擴展全台 展現全台拓點能力
- 2014年 雲端藥歷系統 榮獲SIIR計畫補助
- 2014年 通過 ISO9001 GSP 及 TTQS認證
- 2014年 12月29日 登錄興櫃
- 2015年 成立全家x大樹藥局
- 2015年 成為阿里巴巴 台灣 唯一合作藥局夥伴

2011-2015

全台最大藥局

O2O全面啟動

店數：邁向200

- 2016年 3月30日正式上櫃
- 2017年 再次承接「家樂福」 示範店藥局
- 2018年 啟動網路藥局
- 2019年 整併博登藥局

2016-2020

啟動 四跨計畫

跨平台、跨品牌
跨產業、跨海外

店數：邁向1000

- 啟動大健康產業4千平台 整合健康產業
- 引進海外通路產品品牌
- 跨入藥局以外的健康零售 服務產業
- 海外發展啟動
- 台灣邁向1000店
商圈型~300店
社區+院前型~200店
特約型~500店

2021-2025

門市據點

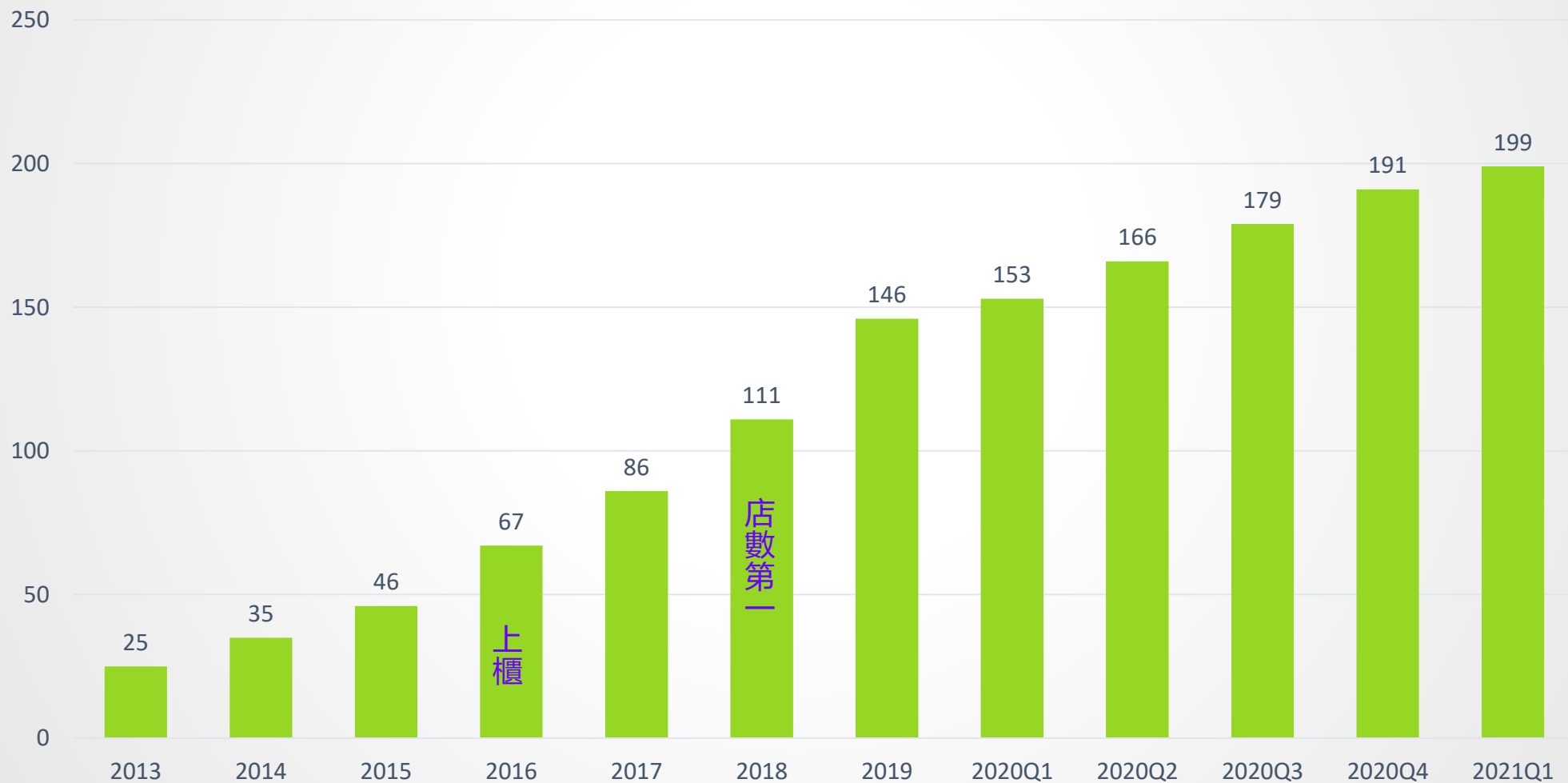
台灣連鎖藥局 縣市涵蓋率最高

全台共199家門市



藥局門市成長表

- 店數按計畫成長
- 自2018年Q3起，藥局店數第一



歷代門市店格

一代店



二代店



三代店



四代店



五代店



全新現場量測體驗 融合OMO 打通線上線下智慧藥局

多元型態開店

全家



家樂福



阿里巴巴.京東



健康購物網

健康距離 婦幼保健第1站

Google f LINE@

大樹 健康購物網
Great Tree Pharmacy

藥師 江忠哲

蝦皮商城



值得您信賴的藥局

YOUR TRUSTWORTHY
PHARMACY

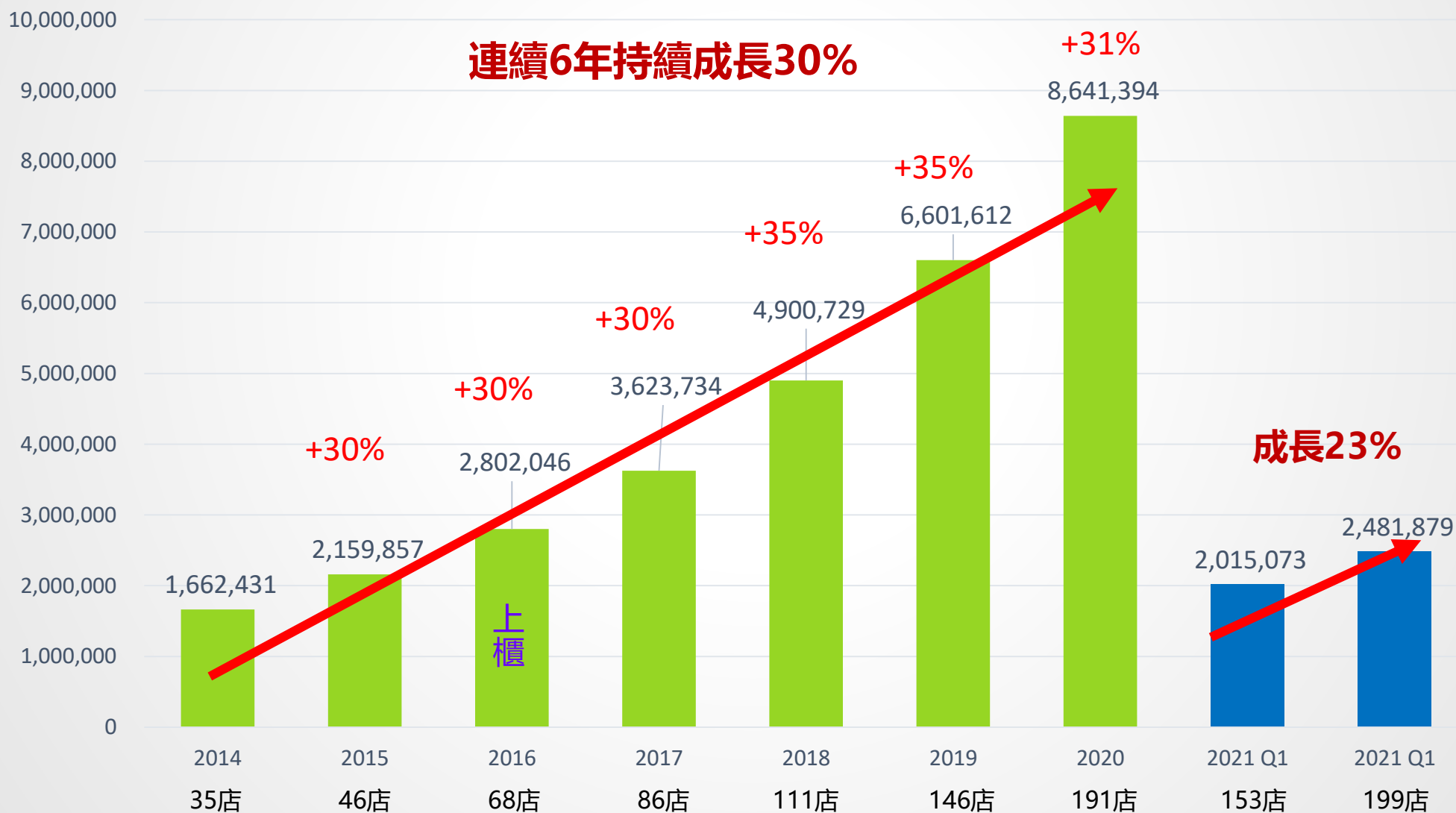


經營實績

營業數據

2013~2021年-營業收入成長

單位：新台幣仟元

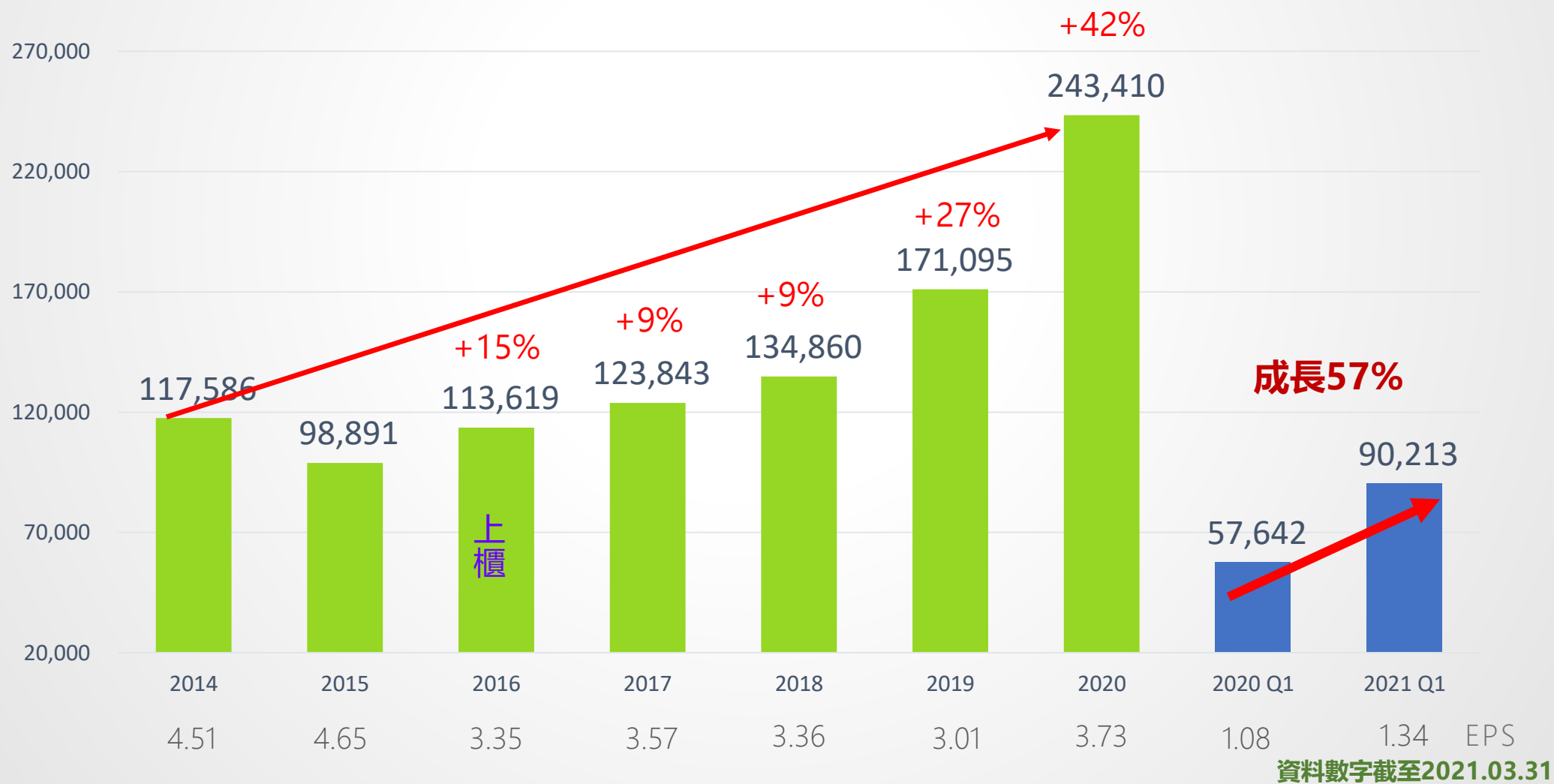


資料數字截至2021.03.31

營業數據

2013~2021年 稅前淨利

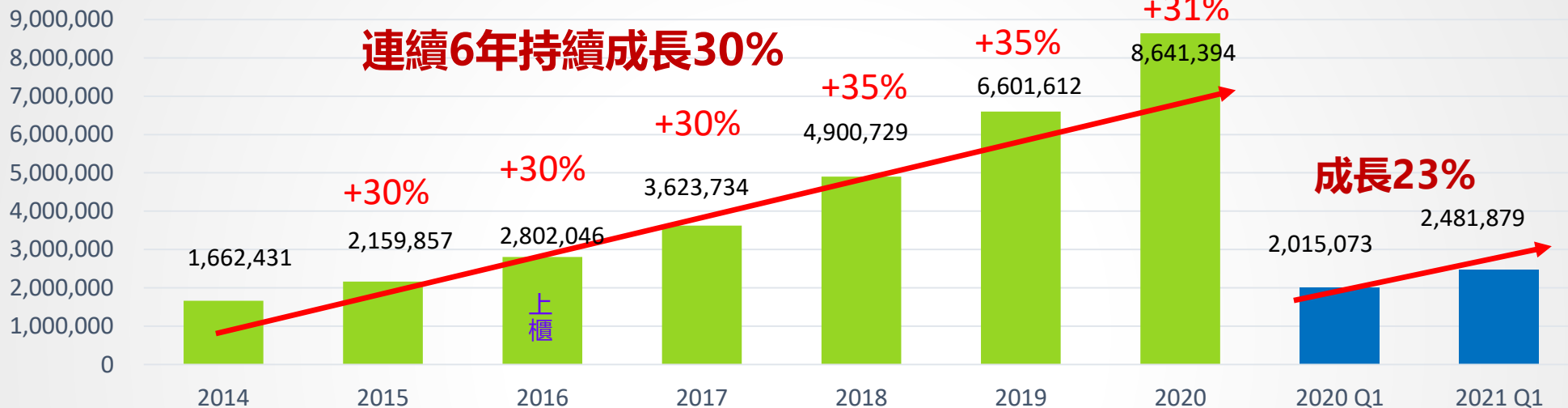
單位：新台幣仟元



營業數據

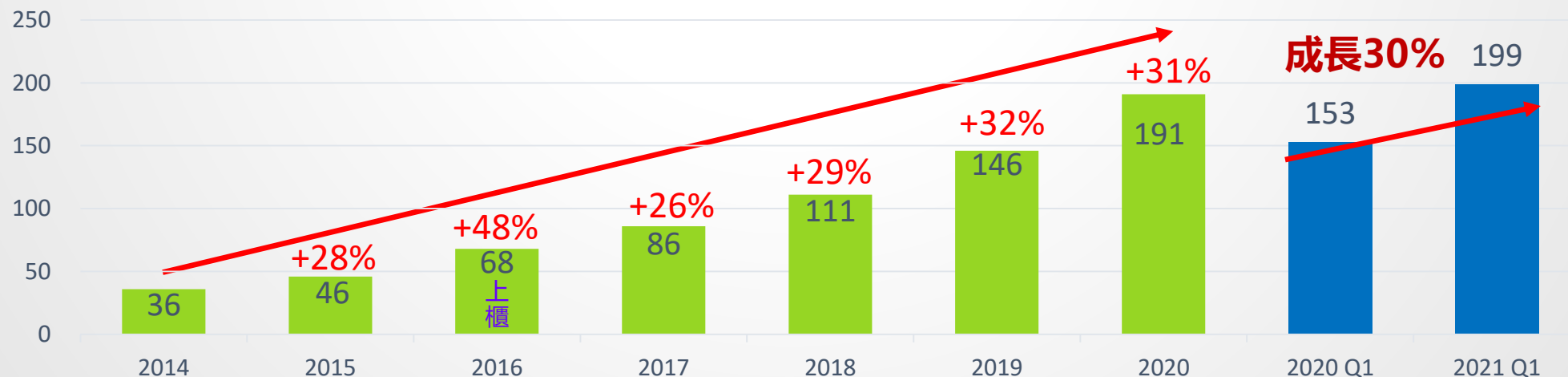
2013~2021年-營業收入成長比例 對比 店數成長比例

單位：新台幣仟元



單位：店

店數與營收成長相符合

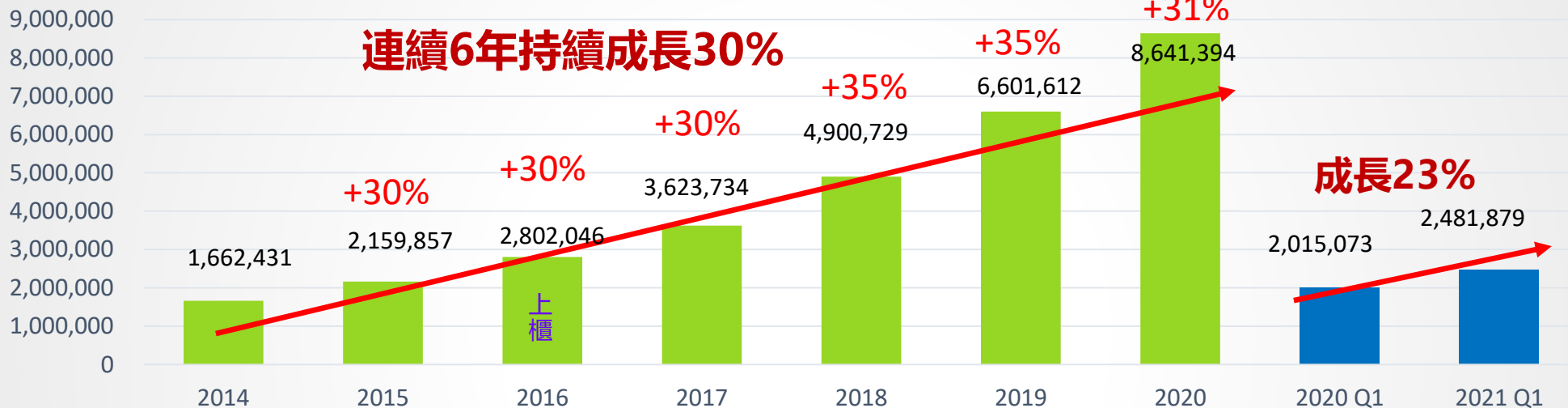


資料數字截至2021.03.31

營業數據

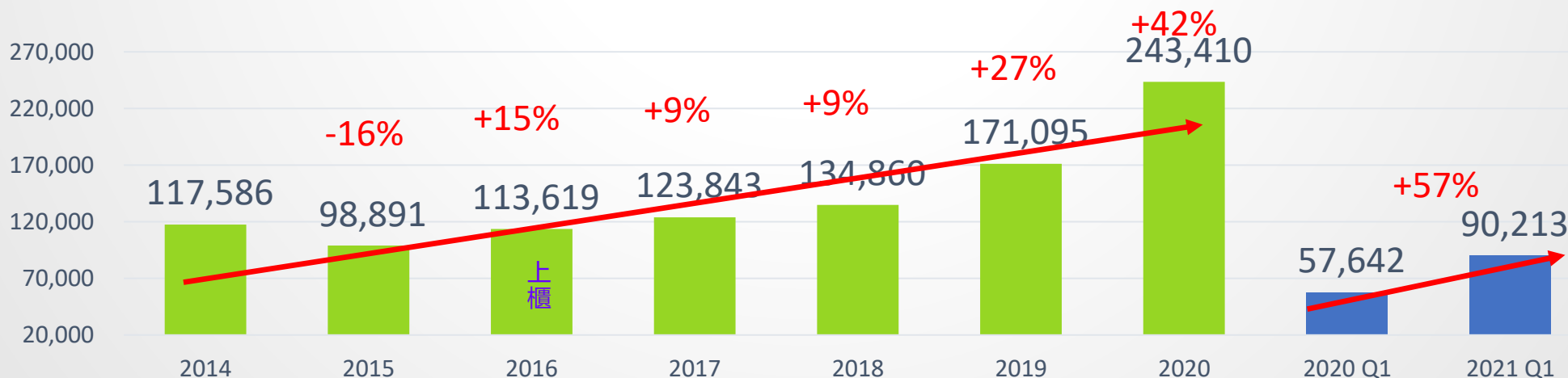
2013~2021年-營業收入成長比例 對比 稅前淨利成長比例

單位：新台幣仟元



單位：店

稅前淨利與營收成長相符合



資料數字截至2021.03.31

營業數據

2013~2021年 單點單月營收 快速開店 依然維持平均店效

單位：新台幣仟元

(不含機場、全家x大樹藥局及家樂福等特殊店型 且開店滿一年之門市計算之)



資料數字截至2021.03.31

營業數據

最近三年大類 營收占比 及 毛利率

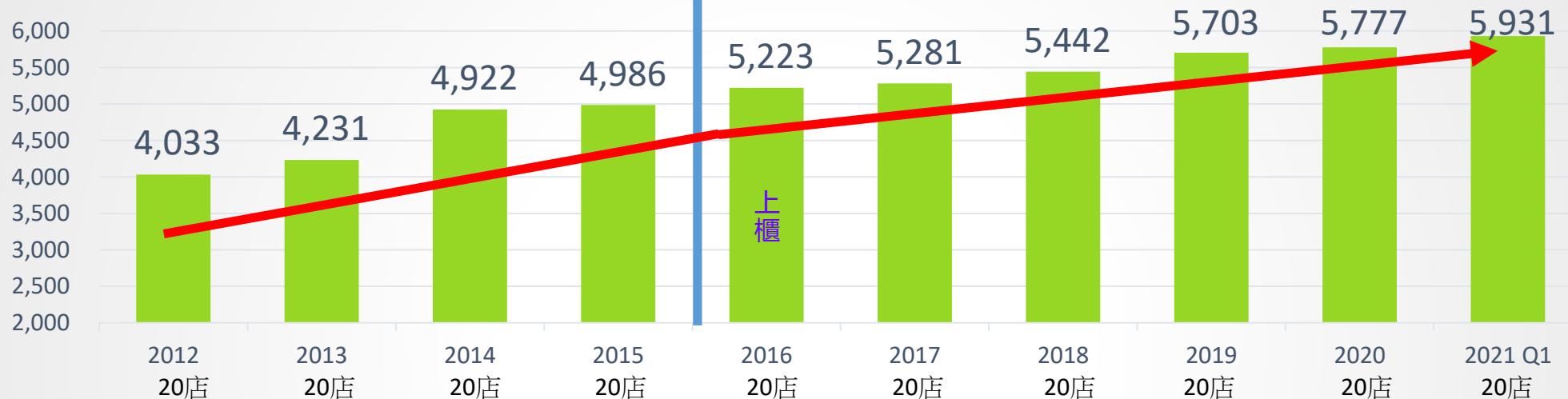
單位：新台幣仟元

	2019年度			2020年度			2021年Q1		
1	銷售金額	佔比	毛利率	銷售金額	佔比	毛利率	銷售金額	佔比	毛利率
婦嬰用品	3,223,495	48.83%	16.33%	3,743,480	43.32%	16.91%	1,069,004	43.07%	17.62%
保健食品	1,384,911	20.98%	45.70%	1,934,824	22.39%	46.93%	564,927	22.76%	47.15%
處方藥品	987,035	14.95%	15.8%	1,366,832	15.82%	15.01%	385,499	15.53%	14.31%
健康照護	742,854	11.25%	24.46%	1,242,529	14.38%	27.36%	369,404	14.89%	27.41%
其他	263,317	3.99%	-	353,729	4.09%		93,045	3.75%	
合計	6,601,612	100%	24.17%	8,641,394	100%	25.28%	2,481,879	100%	25.93%

健康照護型藥局 營業特性

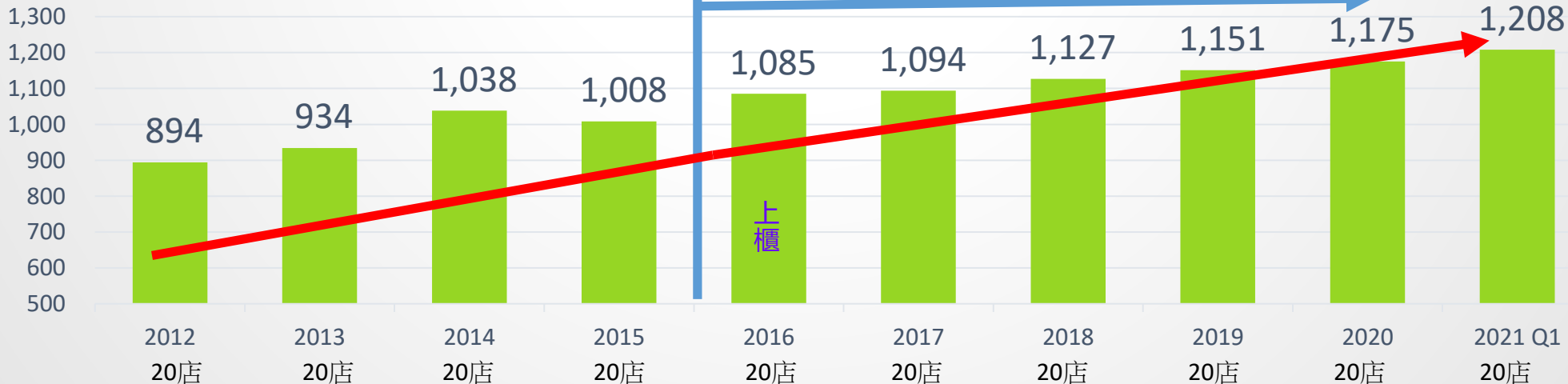
2012~2021年 既存門市 單點單月 營收持續穩定成長

單位：新台幣仟元



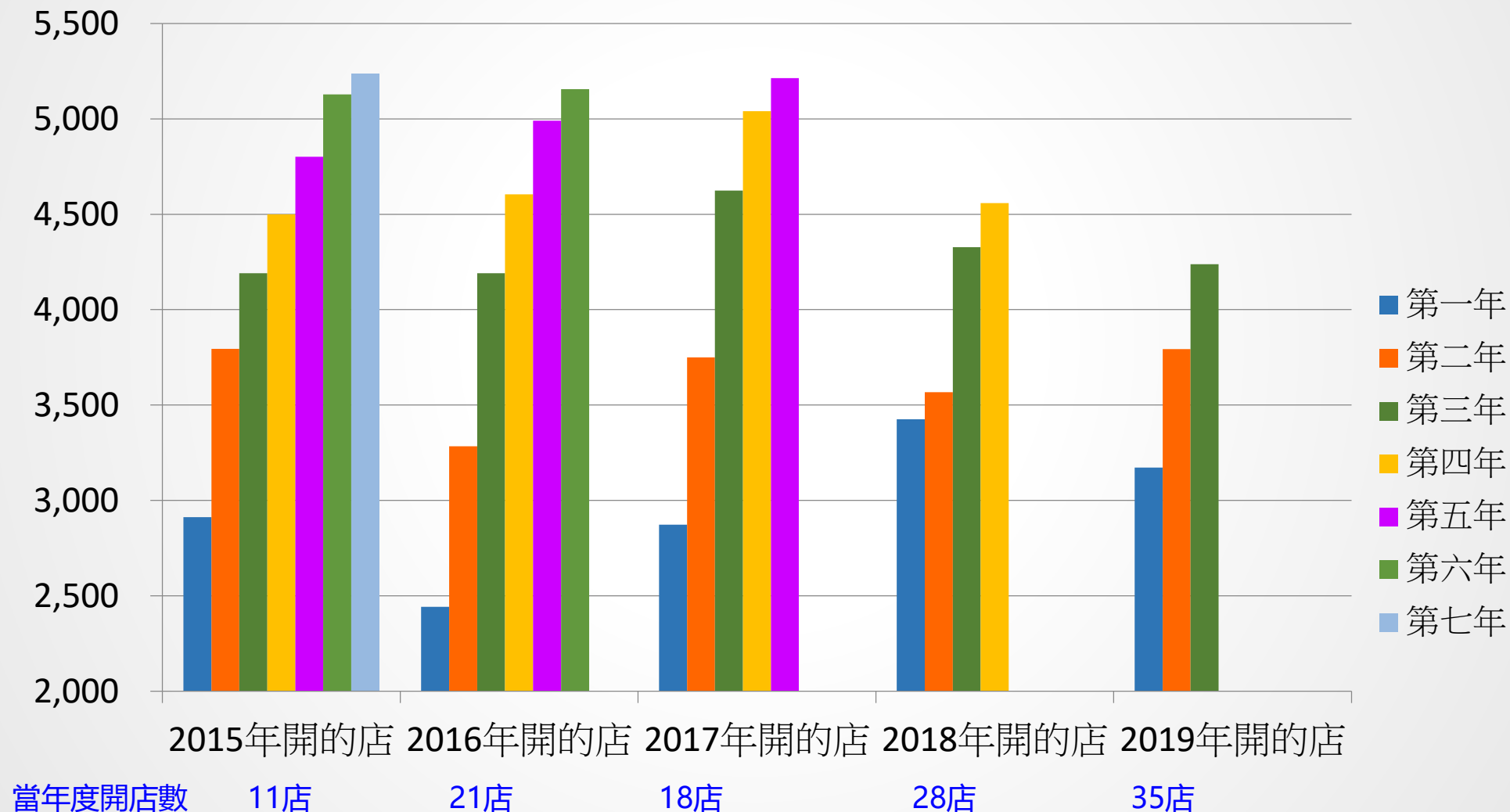
2012~2021年 既存門市 毛利持續穩定成長

單位：新台幣仟元



近五年新開店 - 營收成長

單位：新臺幣仟元



(以上店型，不含機場、全家X大樹藥局 特殊店型)



值得您信賴的藥局

YOUR TRUSTWORTHY
PHARMACY



市場及產業概況

2019全球十大零售商排行榜

全球前十大零售商，藥品零售占二名

Top 10 retailers, FY2019

Top 250 rank	Change in rank	Name of company	Country of origin	FY2019 retail revenue (US\$M)	FY2019 retail revenue growth	FY2019 net profit margin	FY2019 return on assets	FY2014-2019 retail revenue CAGR*	# countries of operation	% retail revenue from foreign operations
1	↔	Walmart Inc.	United States	523,964	1.9%	2.9%	6.4%	1.5%	27	23.2%
2	↑ +1	Amazon.com, Inc.	United States	158,439	13.0%	4.1%	5.1%	17.7%	17	31.0%
3	↓ -1	Costco Wholesale Corporation	United States	152,703	7.9%	2.4%	8.2%	6.3%	12	26.8%
4	↔	Schwarz Group	Germany	126,124	8.6%	n/a	n/a	7.4%	33	66.0%
5	↔	The Kroger Co.	United States	121,539	1.0%	1.2%	3.3%	2.3%	1	0.0%
6	↔	Walgreens Boots Alliance, Inc.	United States	115,994	4.8%	2.9%	5.9%	8.7%	9	9.9%
7	↔	The Home Depot, Inc.	United States	110,225	1.9%	10.2%	21.9%	5.8%	3	8.1%
8	↔	Aldi Einkauf GmbH & Co. oHG and Aldi International Services GmbH & Co. oHG	Germany	106,326 ^e	5.6%	n/a	n/a	6.4%	19	68.9%
9	↔	CVS Health Corporation	United States	86,608	3.1%	n/a	n/a	5.0%	1	0.0%
10	↔	Tesco PLC	United Kingdom	81,347	1.4%	1.5%	1.9%	0.8%	8	18.3%

*Compound annual growth rate

e = estimate

n/a = not available

Source: Deloitte Touche Tohmatsu Limited. Global Powers of Retailing 2021. Analysis of financial performance and operations for fiscal years ended through 30 June 2020 using company annual reports, Supermarket News, Forbes America's largest private companies and other sources.

2019全球十大零售商排行榜

藥品零售商成長趨勢明顯，電子商務亦有大幅成長

公司名稱	2019年	2018年	2017年	2016年	2015年
Wal-Mart Stores, Inc	1	1	1	1	1
Costco	2	2	2	2	2
The Kroger Co.	3	3	3	3	6
Amazon.com, Inc.	4	6	10	12	15
Schwarz Group	5	4	4	4	4
The Home Depot, Inc.	6	7	6	9	9
Walgreen	7 ↓	5 ↑	5 ↑	10 ↑	11
Aldi Einkauf GmbH & Co. oHG	8	8	8	7	8
CVS Health Corporation	9 ↑	10 ↑	12 ↑	14 ↑	12
Tesco PLC	10	11	9	5	5

天下雜誌 - 2000大企業調查 P202

總排名

大樹醫藥

2020排名**178**名

(2019年排名為217名)

(2018年排名為255名)



產業排名

醫藥與保健服務

整體排名第2

實體通路排名第**1**

行業排名 ↓	2020排名 ↑↓	公司名稱	營業收入 (億元) ↑↓	獲利率 (%) ↑↓	營收成長率 (%) ↑↓	稅後純益 (億元) ↑↓
1	152	羅氏大藥廠	106.81	-	5.94	-
2	178	大樹醫藥	86.41	2.25	30.88	1.94
3	196	葡眾企業	77.19	12.10	-0.92	9.34
4	213	佳醫健康事業	66.75	8.57	3.38	5.72
5	229	台灣阿斯特捷利康	60.97	1.79	16.49	1.09
6	233	杏一醫療用品	59.27	1.86	11.72	1.10



天下雜誌-快速成長100強

快速
成長
排名

2017~2019快速成長調查
製造業.服務業.金融業
營收.獲利.報酬.複合成長率

大樹醫藥連續兩年入榜
100強之**第22**

FAST100

快速成長一百強

2020「快速成長一百強」排行榜

調查執行—熊毅晰、蘇碧婷、康育萍

2020年《天下雜誌》「快速成長一百強」，採用《天下》兩千大企業資料庫，資料區間為2017年至2019年，符合營業收入範圍在1億至100億、連續3年獲利為正條件的公司，依個別企業3年的營收複合成長率，進行製造、服務、金融業混合排名，取前100家排名最高的公司為「快速成長一百強」。各企業財務資訊以當年度兩千大調查依據為主，此外，建設、工程承攬因行業特性有營收暴衝或暴跌之現象，故不納入本次調查對象之列。

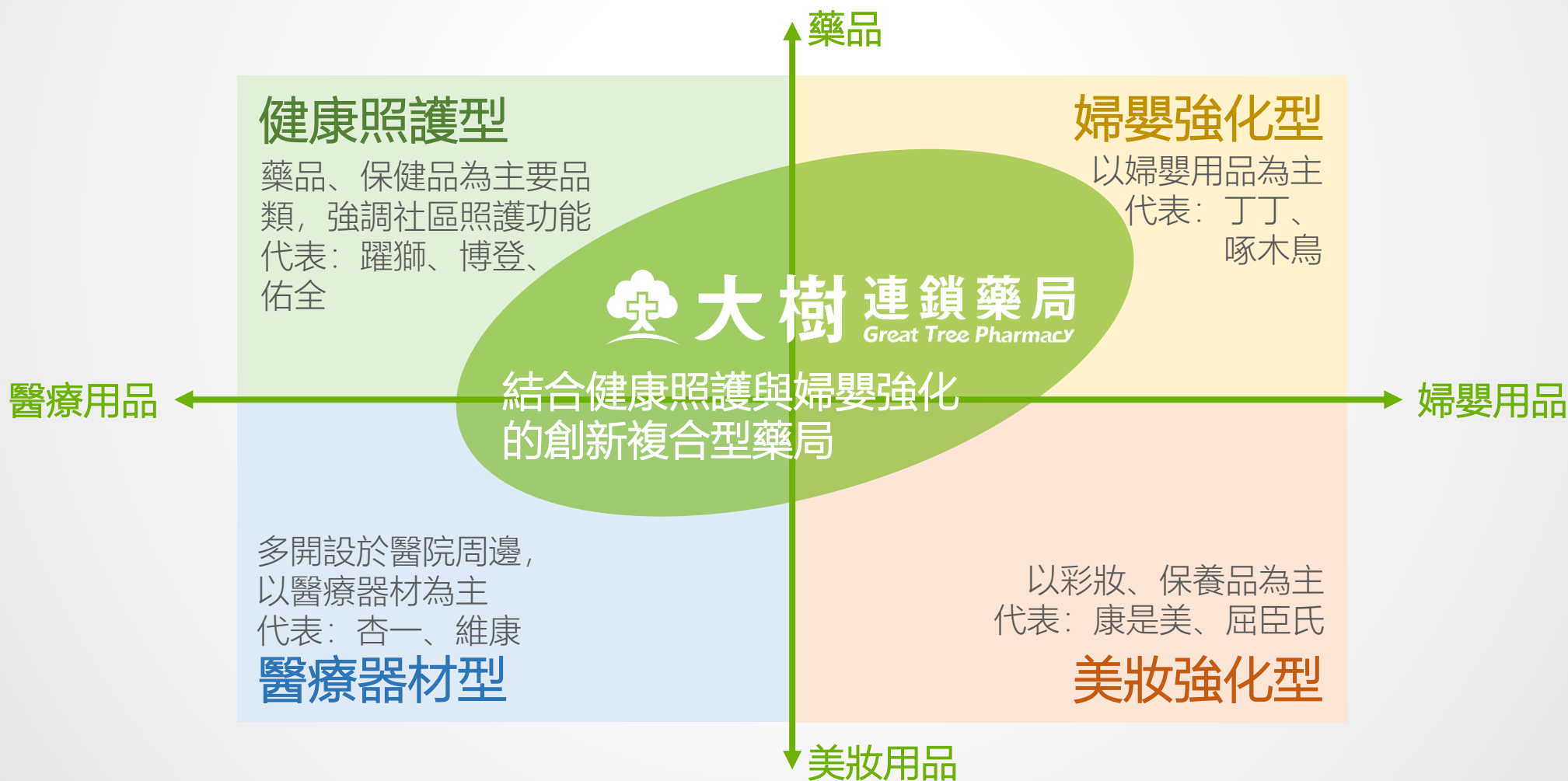
除營收複合成長率排名外，亦進行稅後純益、獲利率、股東權益報酬率、負債比率等財務指標計算，彙總快速成長一百強的整體表現，並公布營收前十強、獲利前十強，以及1億至100億的快速成長五大行業。

排名	2019~20 排名變化	公司名稱	產業別	行業別	2017~19 營收複合 成長率 (%)
1	▲9	台灣汽電共生	服務業	水電燃氣	143.80
2	持平	保瑞藥業	製造業	製藥與生物科技	106.66
3	▲69	台火開發	服務業	貿易	98.50
4	▲3	上福全球科技	製造業	電腦周邊與零組件	93.23
5	▲4	元創精密車業	製造業	光電	78.71
6	▲30	雙美生物科技	製造業	製藥與生物科技	76.81
7	新上榜	寬魚國際	服務業	其他文化創意	73.21
8	▲33	富聯企業	製造業	電腦周邊與零組件	68.69
9	▲3	大江生醫	製造業	製藥與生物科技	53.27
10	新上榜	統領百貨	服務業	百貨批發零售	51.82
11	新上榜	易華電子	製造業	電子	51.01
12	▲11	中華國際通訊網路	服務業	資訊設備銷售與服務	46.75
13	新上榜	台新綜合證券	金融業	證券	43.25
14	新上榜	鈺太科技	製造業	電子	42.60
15	▲32	六角國際事業	服務業	觀光餐飲	40.85
16	新上榜	緯創軟體	服務業	軟體	38.25
17	新上榜	高僑自動化科技	製造業	機電設備	37.61
18	新上榜	友通資訊	製造業	電腦系統	37.54
19	新上榜	普羅小客車租賃	服務業	機械及設備租賃	36.24
20	▲72	寬宏藝術經紀	服務業	其他文化創意	35.96
21	新上榜	訊芯科技控股	製造業	半導體	35.07
22	▲37	大樹醫藥	服務業	醫藥與保健服務	34.97
23	新上榜	世德工業	製造業	汽車及其零件	34.87
24	新上榜	沛波鋼鐵	製造業	金屬製品	34.70
25	新上榜	旭富製藥科技	製造業	製藥與生物科技	34.57

台灣藥妝市場業態分類

大樹藥局

結合健康照護與婦幼強化的創新複合型藥局



各國健康照護型藥局連鎖規模

台灣連鎖藥局總店數可達4,000店以上規模

參考美國、日本 國民年平均所得，以及老年化指數....等
以國民年平均所得達 15,000 美金為基準
達到連鎖化 50% 美國約歷時 25年、日本約歷時 27年
台灣國民所得 於 2005年 達 15,000 美金

美國因應企業購併潮、線上發展趨勢

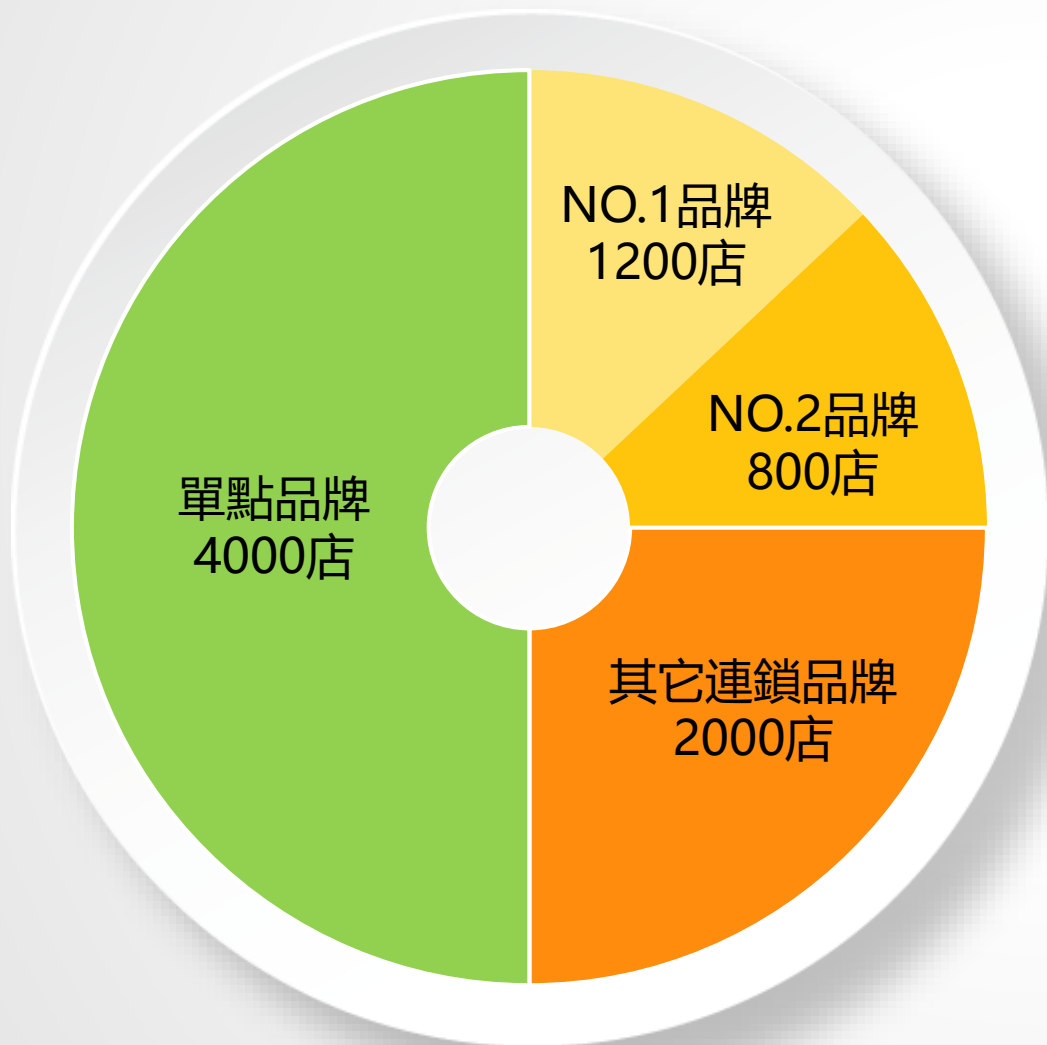
實體藥局走向複合式經營，或是縮小實體門市規模

致使單純藥局業態店數降低

推論：台灣藥局 預計於2032年達到**50%**連鎖化

地區	美國	日本	中國	台灣
連鎖化占比 (至2015年底)	60% (41,000/68,000)	55% (10,134/18,479)	46% (204,859/448,057)	17% (1,341/7,992)
連鎖化占比 (至2018年底)	65% (40,033/61,800)	58% (1,1671/20,228)	52% (255,467/489,063)	19% (1,550/8,119)
成長變化	+5%	+3%	+6%	+2%

台灣健康照護型藥局市場預估



當台灣達到50%連鎖化 按照零售業市場及國外實例

預估前兩大品牌市占率計算方式

a. $7992 \times 50\%$ 連鎖化 = 3996

b. $3996 \times 40\sim 50\%$ 市占率 = 1598~1998

台灣健康照護型藥局 前兩大品牌店數市占可達 40~50%

以美國為例 前兩大品牌亦符合上述邏輯

美國人口數約是台灣的14倍 (3.2億:2300萬)

NO1. Walgreens 13,000店/14倍=929

NO2. CVS 10,000店/14倍=714

台灣藥局兩波整併潮

第一波整併潮 2009~2013



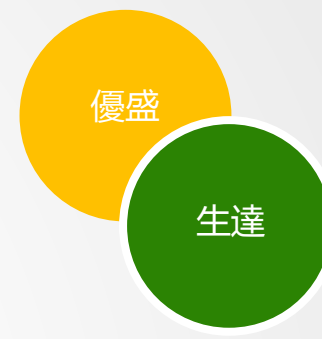
優盛
2009年整併
佑全藥局



生達
2010年整併
健康人生藥局



裕利
2012年整併
躍獅藥局



佑全藥局**優盛**與
健康人生藥局**生達**
2013年進行合併

第二波整併潮 2016~2020



杏一
2016年整併
達康美得藥局



盛弘
2018年整併
躍獅藥局



全聯
2018年開立
藥安康藥局



大樹
2019年整併
博登藥局

大樹於2016年股票上櫃

2013年台灣藥局店數增減表

2018年起大樹成為店數第一、營收第一的藥局

分類	所屬	品牌	成立年	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
婦嬰 強化型	諾x兒寶貝(股)公司	丁X	1983	70	71	73	74	77	79	80	83	
	啄x鳥國際事業(股)公司	啄X鳥	1998	49	50	51	52	53	56	60	61	
健康 照護型	大樹醫藥股份有限公司	大樹	2001	25	35	46	68	86	111	148	191	
		博登	1992	67	63	63	60	57	53	50	60	
	盛x醫藥(股)公司	躍X	1989	70	78	89	87	84	83	88	89	
	優x醫學科技(股)公司 +	佑X	1987	72	100	88	82	82	82	82	86	95
		生x化學製藥(股)公司	健X人生	1987	28	27	30	23	22	22	23	20
	全x實業(股)公司	藥X康	2018	0	0	0	0	0	20	0	0	
	杏x醫療用品(股)公司	杏X	1990	-	-	-	-	21	19	28	28	



值得您信賴的藥局

YOUR TRUSTWORTHY
PHARMACY



營運展望

2021~2025 四跨計畫

跨平台 — 大健康產業4千交易平台

千人千面千店千廠

掌握未被
滿足需求

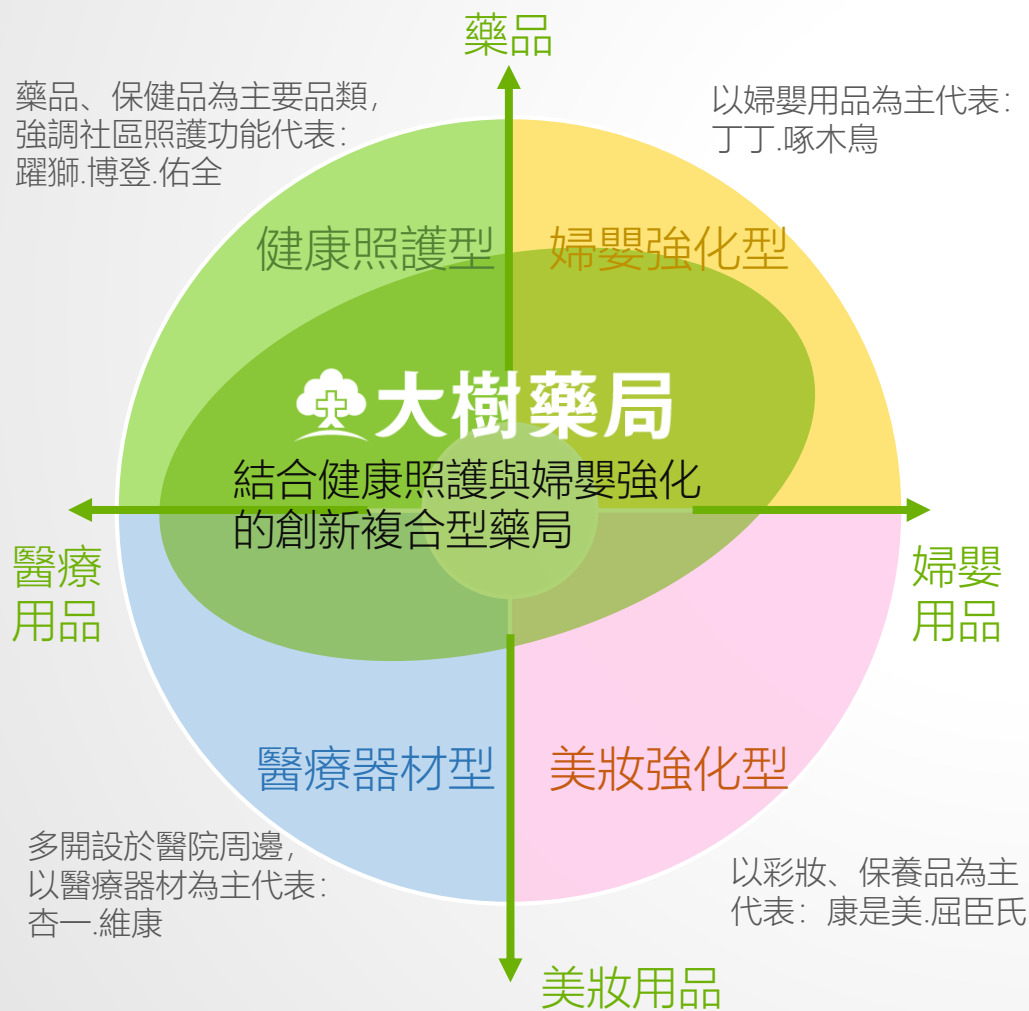
重新定義
交易模式

創建合作
共榮生態系



大健康產業範疇

藥妝通路現況業態



銀髮大健康為例



大健康產業4千交易平台

~醫院.診所.藥局.居家~
資料匯流 打造個人健康資料庫
OMO便利購物 專業客服

健康關注
消費族群

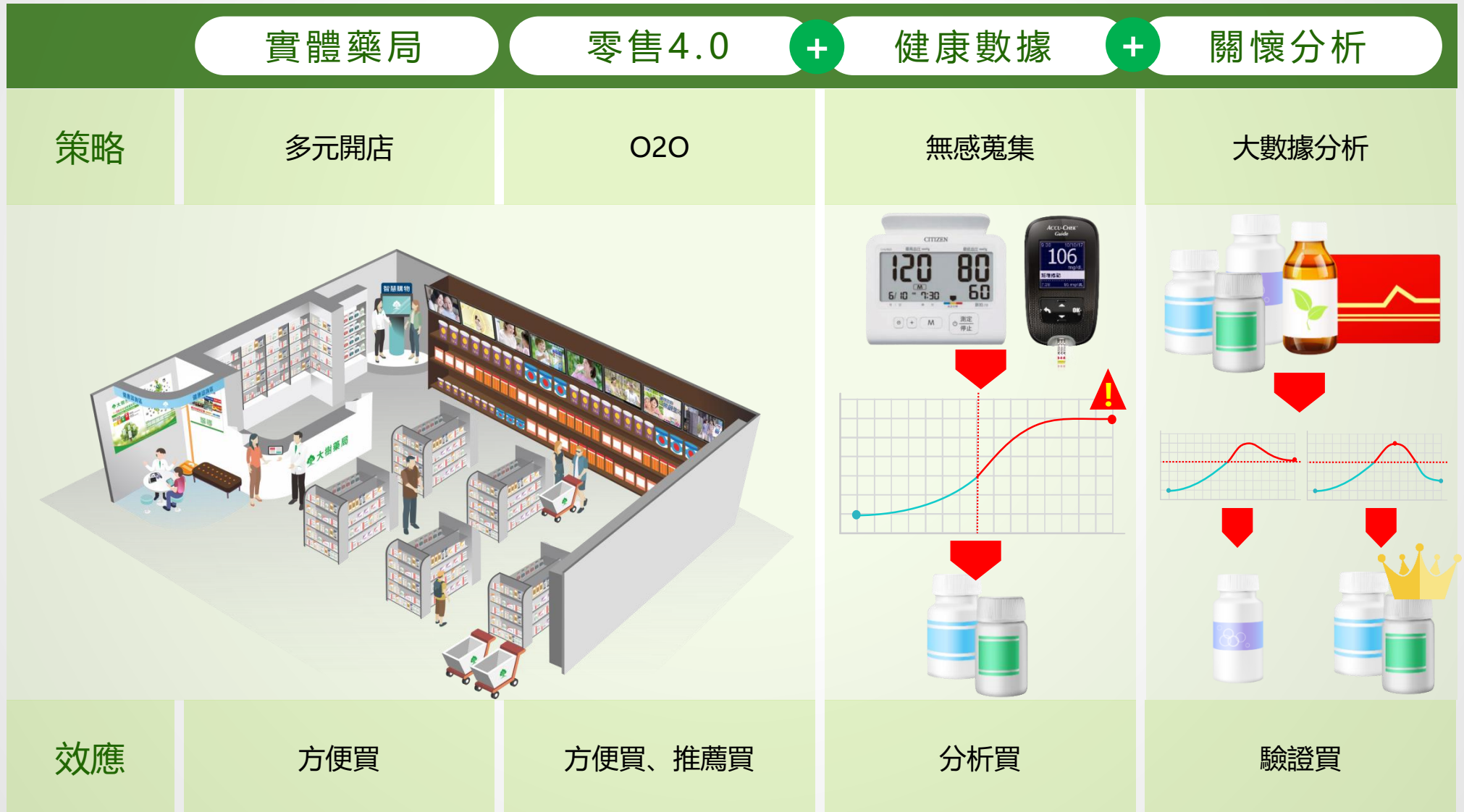


大健康
產業供應商

~精準數據分析~
千人千面個人化行銷
千廠千店串接賦能

大樹~實體~智慧藥局

五代店= 實體 + 零售4.0 + 健康數據 + 關懷分析



大樹~網路~智慧藥局

三大紀錄 + 即時服務



生理紀錄

提供多種生理量測記錄
全方位守護自己的健康



孕產紀錄

準媽媽必備
最安心的孕期紀錄



嬰幼紀錄

餵養紀錄定期做
寶寶成長不擔心

慢籤領藥 網路預約更省時

服務流程說明

量測提醒

開啟推播通知
血糖、血壓準時量

GO

大樹藥局線上服務

客服 0800-288233

網路購物 請按 1

健康諮詢 請按 2

大樹健康GO – APP應用實例



生理紀錄

提供多種生理量測記錄
全方位守護自己的健康

85項生理數據紀錄 8項量測無感自動上傳

智慧量測



8項數據自動上傳
85項數據留存紀錄

健康存摺



結合健康存摺
同步生理數據與就醫現況

健康報表



輕鬆掌握個人
健康狀況



多元型態開店

跨品牌 – SUGI Holdings株式會社 vs 大樹醫藥

簽署亞太發展合作協議



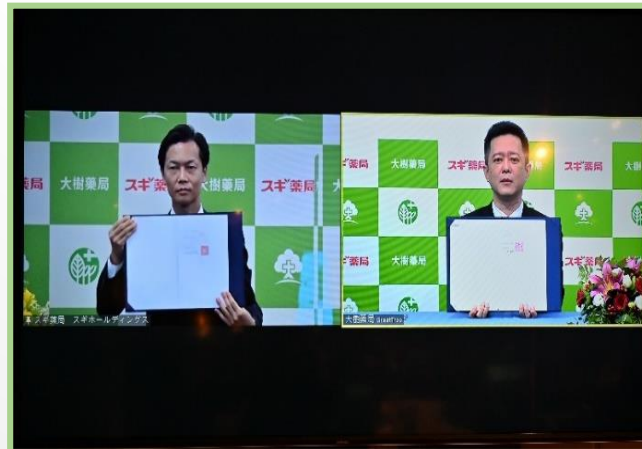
資本額：154億3,458万8千円
(約NTD46億) (截至2020年2月)



營業收入: 5419億64百万円
(約NTD:1625億) (2020年2月期)



日本店鋪數：1371家
(截至2020.11)



台日合作新契機

商標.商品.獨家授權



發展店型



商品已上架35家門市，預計年底上架150家門市

2025年台灣實體千店(第五個五年計畫)

發展年

2020

2021 ~ 2022

2023 ~ 2025

台灣藥局

商圈型

200家

240家

300家

社區.院前型

0家

50家

200家

特約型

60家

150家

500家

每年
20%
成長

四跨計畫

跨平台、跨品牌
跨產業

跨海外

大樹藥局

—— 值得您信賴的藥局 ——

專業

誠信

共享

| 嬰幼照護 |

奶粉尿布 · 婦嬰用品

| 家庭保健 |

家庭藥品 · 保健食品

| 銀髮保健 |

處方領藥 · 醫療器材





值得您信賴的藥局

YOUR TRUSTWORTHY
PHARMACY

THANK YOU

專業

誠信

共享

大樹醫藥股份有限公司
Great Tree Pharmacy Co.,Ltd.