

利害關係人聯絡資訊

發言人：鄭明龍

發言人電話：03-4333123

代理發言人：吳淑宜

代理發言人電話：03-4333123

法人說明會

台灣健康照護型藥局專業品牌

值得您信賴的藥局

YOUR TRUSTWORTHY
PHARMACY



專業

誠信

共享

大樹醫藥股份有限公司
Great Tree Pharmacy Co.,Ltd.

大綱

01

公司簡介與沿革

02

經營實績

03

市場及產業概況

04

營運展望



值得您信賴的藥局

YOUR TRUSTWORTHY
PHARMACY



公司簡介與沿革

公司資訊

- 公司名稱：大樹醫藥股份有限公司 (股票代號：6469)
- 成立時間：2001年5月15日
- 上櫃掛牌：2016年3月30日
- 實收資本額：新臺幣530,658仟元
- 營業收入：2019年為新臺幣6,601,612仟元
- 董事長：鄭明龍
- 總經理：鄭明龍
- 藥局家數：截至2020.09.30共計179家
- 組織規模：員工數 1837人 (藥師 423人+非藥師 1414人)
- 營業坪數：平均70坪
- 營業項目：提供健保處方藥品、保健食品、婦嬰用品、健康照護，滿足消費者全方面健康的需求

公司沿革

現代化連鎖管理為經營方向

建構完整獲利營運模式
店數：1~7~14

- 2001年 成立大樹 業界創先 合法 開立統一發票
- 2002年 導入自動補貨 庫存管理系統(ERP)
- 2007年 完成管制藥品 電子簿冊系統
- 2008年 承接「家樂福」 店內店
- 2010年 全面性導入 企業識別系統(CIS) 及貨架陳列更新

2001-2005-2010

確認全台拓展

股票上櫃目標

店數：46

- 2011年 啟動跨區經營 版圖逐步擴展全台 展現全台拓點能力
- 2014年 雲端藥歷系統 榮獲SIIR計畫補助
- 2014年 通過 ISO9001 GSP 及 TTQS認證
- 2014年 12月29日 登錄興櫃
- 2015年 成立全家x大樹藥局
- 2015年 成為阿里巴巴 台灣 唯一合作藥局夥伴

2011-2015

全台最大藥局

O2O全面啟動

店數：邁向200

- 2016年 3月30日正式上櫃
- 2017年 再次承接「家樂福」 示範店藥局
- 2018年 啟動網路藥局
- 2019年 整併博登藥局

2016-2020

啟動 大健康四千平台

整合健康產業

店數：邁向1000

- 啟動大健康產業4千平台 整合健康產業
- 台灣邁向1000店 商圈型~300店 社區+院前型~200店 特約型~500店
- 跨入藥局以外的健康零售 服務產業
- 海外發展啟動

2021-2025

門市據點

台灣連鎖藥局 縣市涵蓋率最高

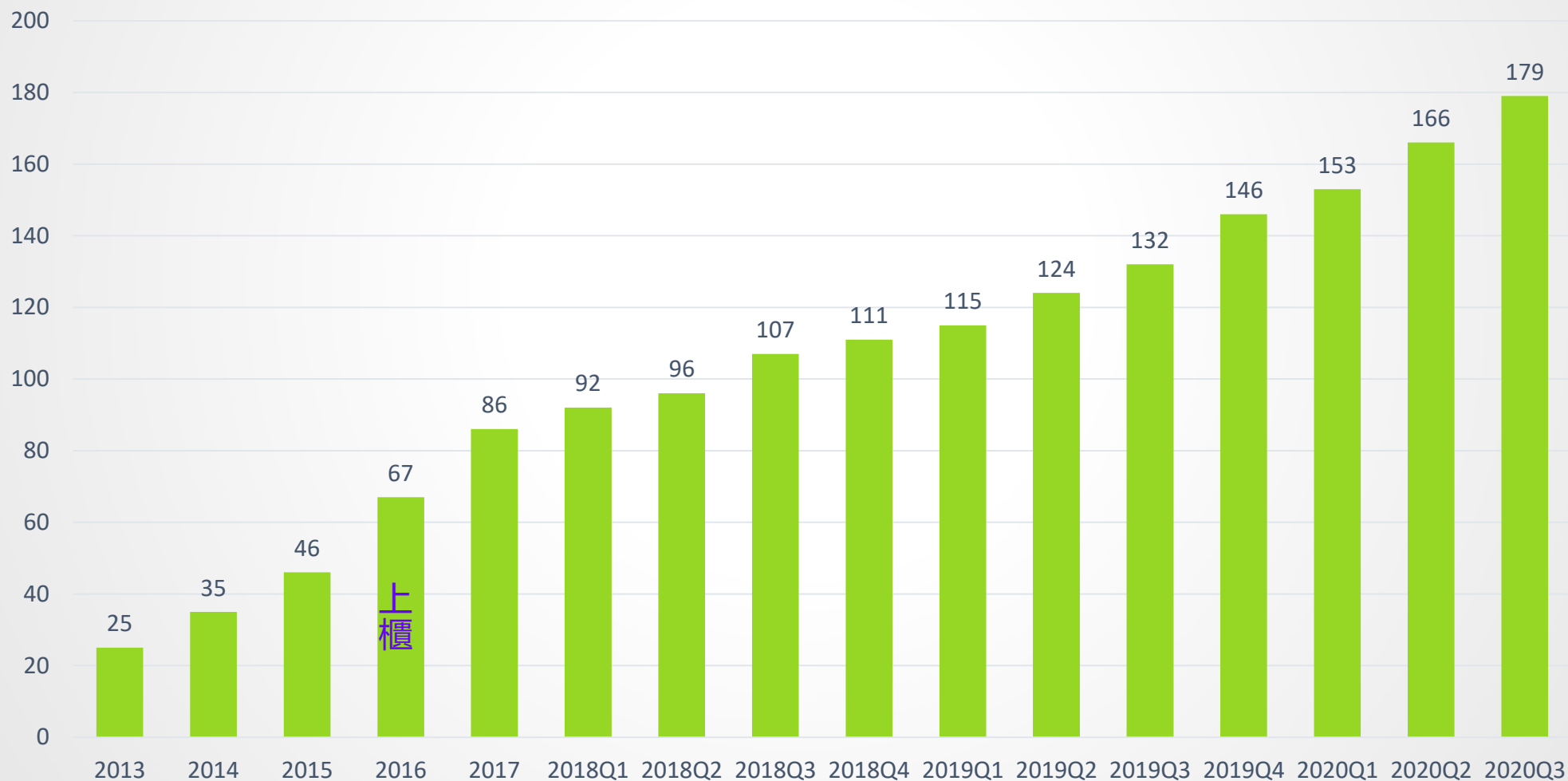
全台共179家門市



藥局門市成長表

● 店數按計畫成長

● 自2018年Q3起，藥局店數第一



歷代門市店格

一代店



二代店



三代店



四代店



五代店



全新現場量測體驗 融合OMO 打通線上線下智慧藥局

多元型態開店

全家



家樂福



阿里巴巴.京東



健康購物網

多元型態開店

SUGI Holdings株式會社 vs 大樹醫藥 簽署亞太發展合作協議



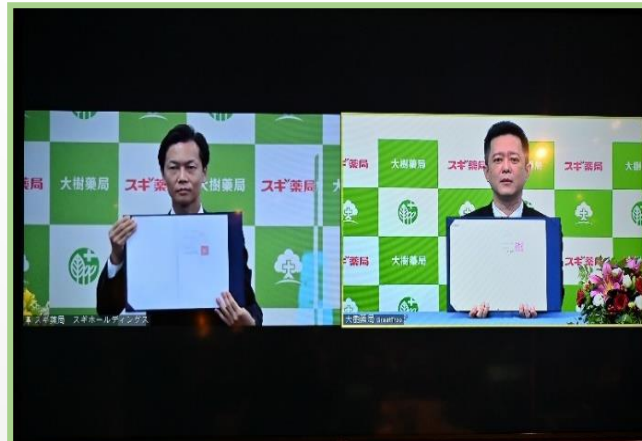
資本額：154億3,458万8千円
(約NTD46億) (截至2020年2月)



營業收入: 5419億64百万円
(約NTD:1625億) (2020年2月期)



日本店鋪數：1371家
(截至2020.11)





值得您信賴的藥局

YOUR TRUSTWORTHY
PHARMACY

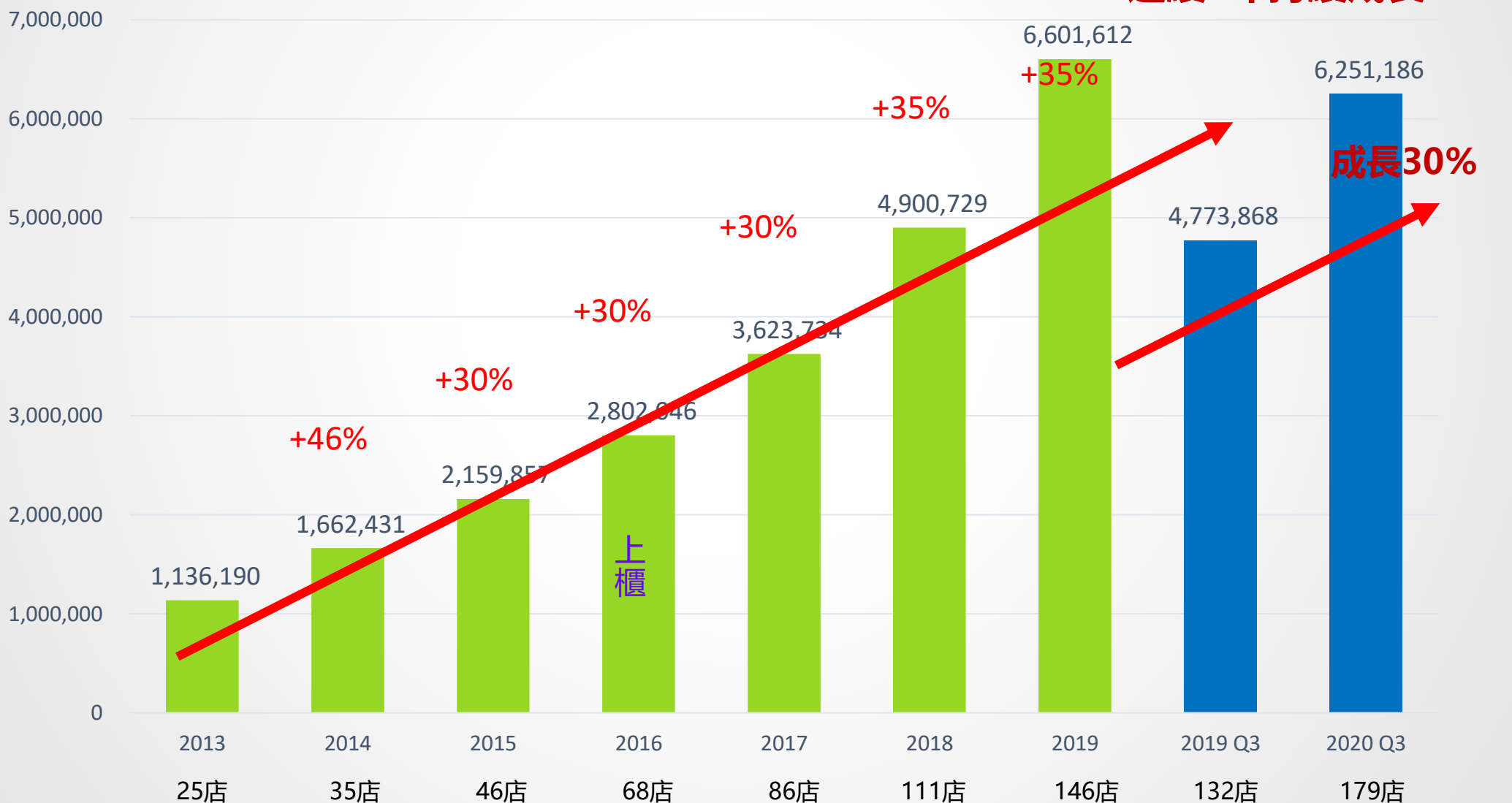


經營實績

營業數據

2013~2020年-營業收入成長

單位：新台幣仟元

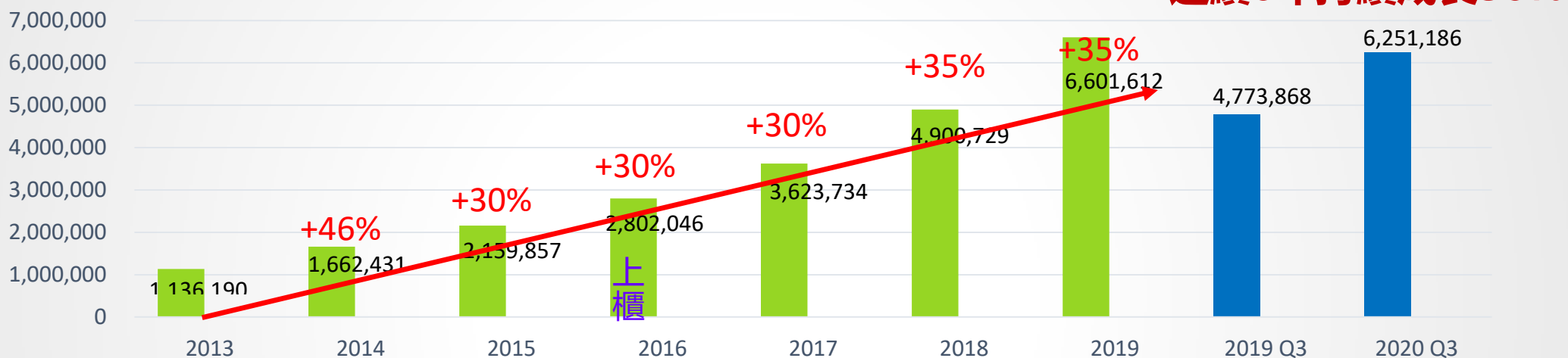


資料數字截至2020.09.30

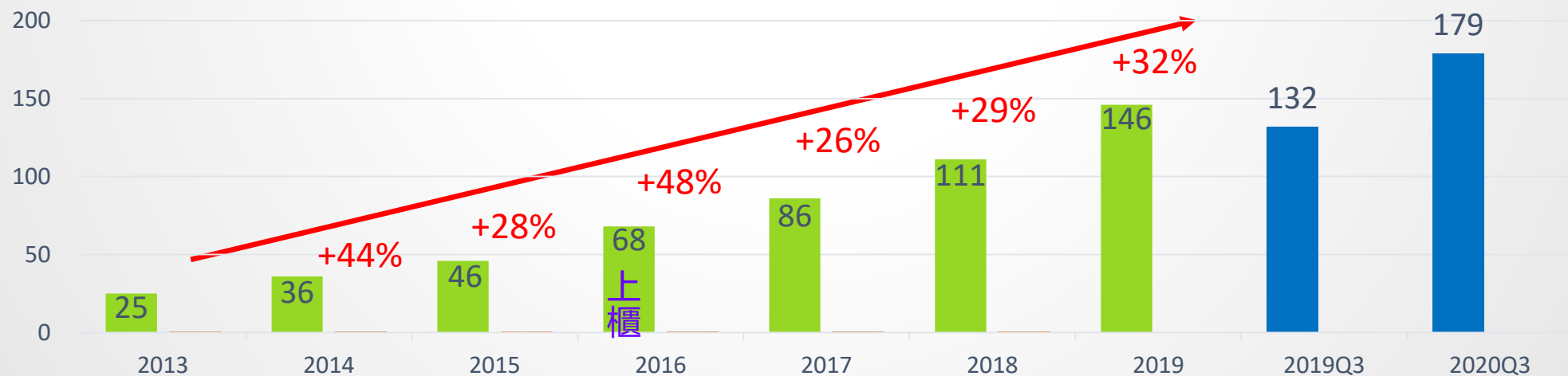
營業數據

2013~2020年-營業收入成長比例 對比 店數成長比例

單位：新台幣仟元



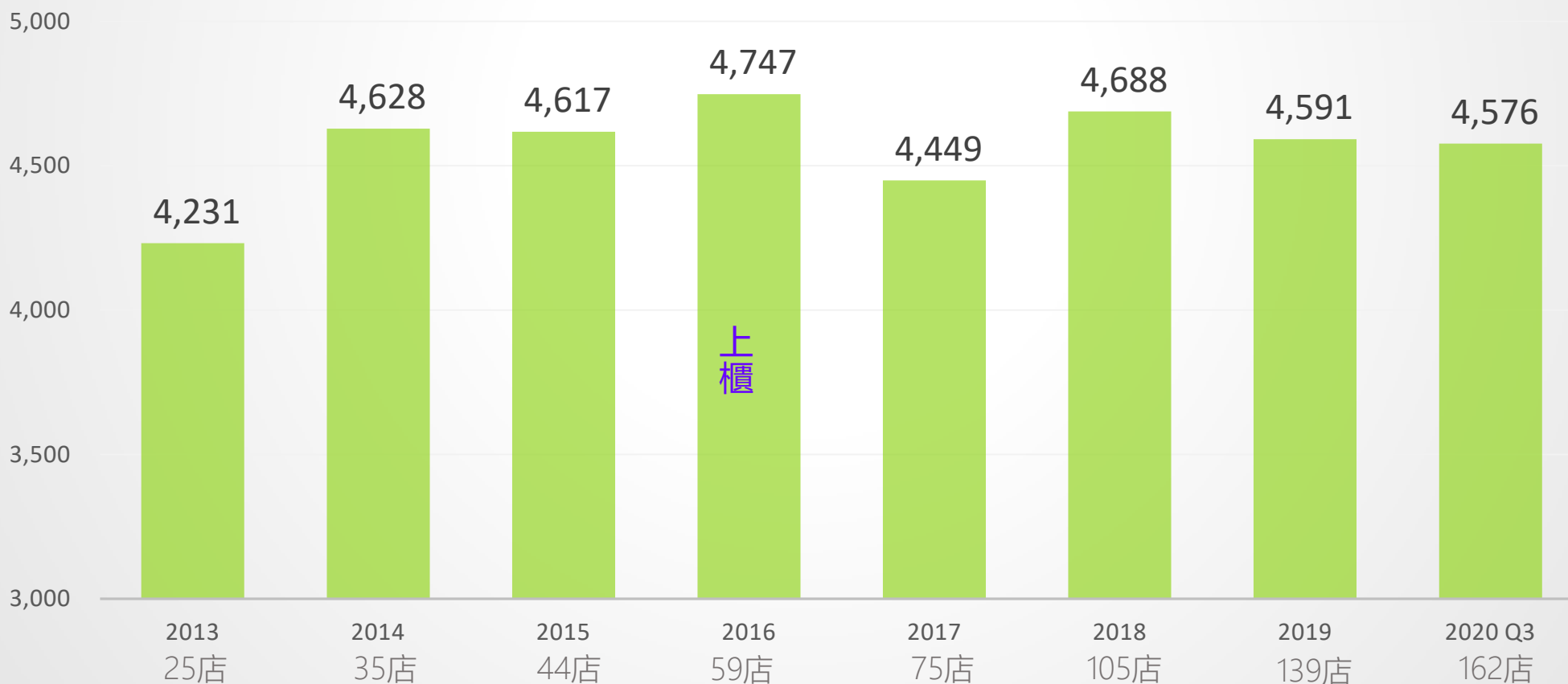
單位：店



營業數據

2013~2020年 單點單月營收 快速開店 依然維持平均店效

單位：新台幣仟元 (不含機場、全家x大樹藥局及家樂福等特殊店型 且開店滿一年之門市計算之)

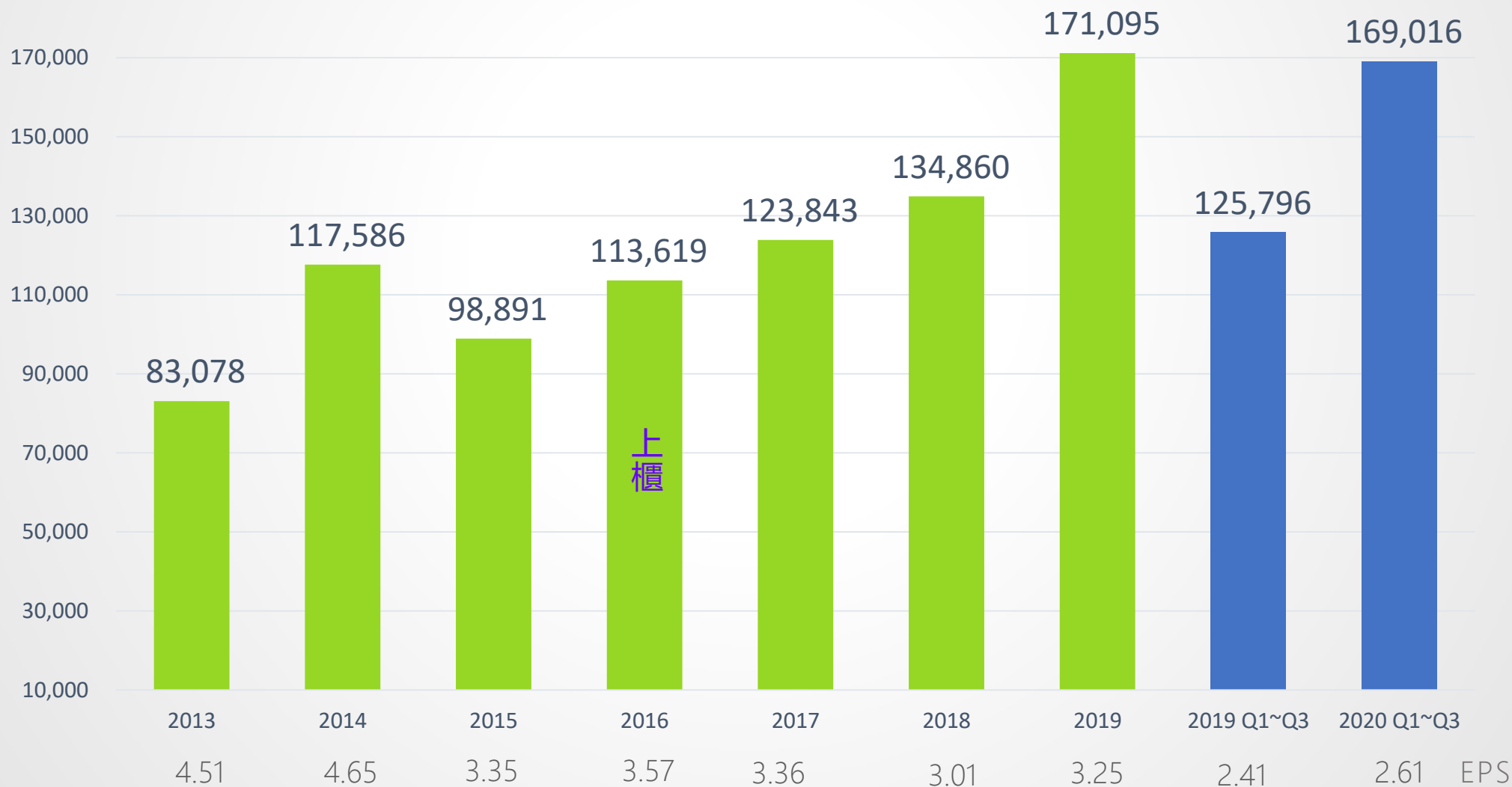


資料數字截至2020.09.30

營業數據

2013~2020年 稅前淨利

單位：新台幣仟元



資料數字截至2020.09.30

營業數據

最近三年大類 營收占比 及 毛利率

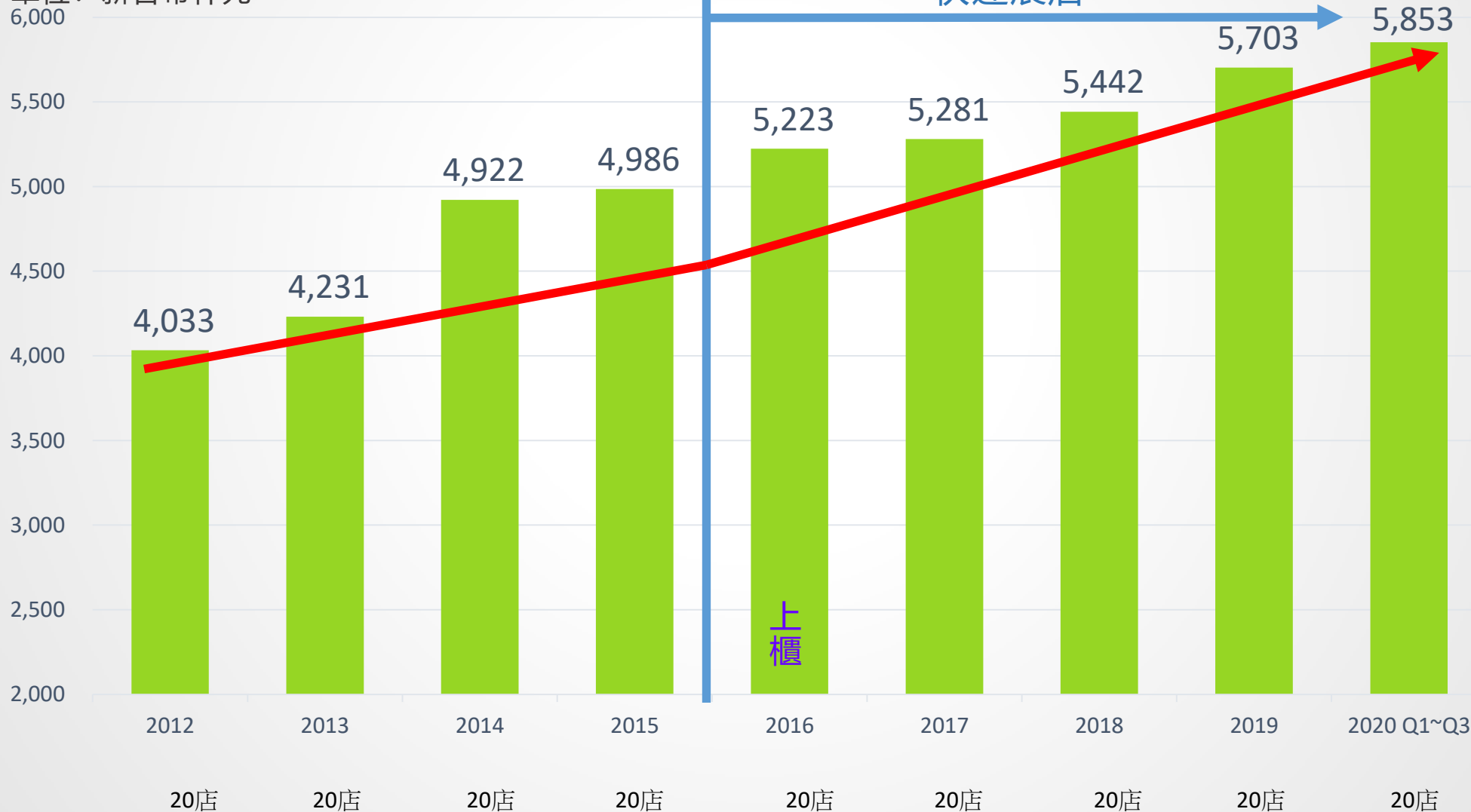
單位：新台幣仟元

	2018年度			2019年度			2020年Q1~Q3		
1	銷售金額	佔比	毛利率	銷售金額	佔比	毛利率	銷售金額	佔比	毛利率
婦嬰用品	2,367,529	48.31%	17.38%	3,223,495	48.83%	16.33%	2,731,678	43.70%	16.50%
保健食品	1,052,852	21.48%	43.00%	1,384,911	20.98%	45.70%	1,380,407	22.08%	46.58%
處方藥品	744,640	15.19%	16.57%	987,035	14.95%	15.8%	1,004,800	16.07%	15.25%
健康照護	534,035	10.90%	24.29%	742,854	11.25%	24.46%	864,113	13.82%	26.43%
其他	201,673	4.12%	-	263,317	3.99%	-	270,188	4.33%	-
合計	4,900,729	100%	24.60%	6,601,612	100%	24.17%	6,251,186	100%	25.19%

健康照護型藥局 營業特性

2009~2020年 既存門市 單點單月 營收持續穩定成長

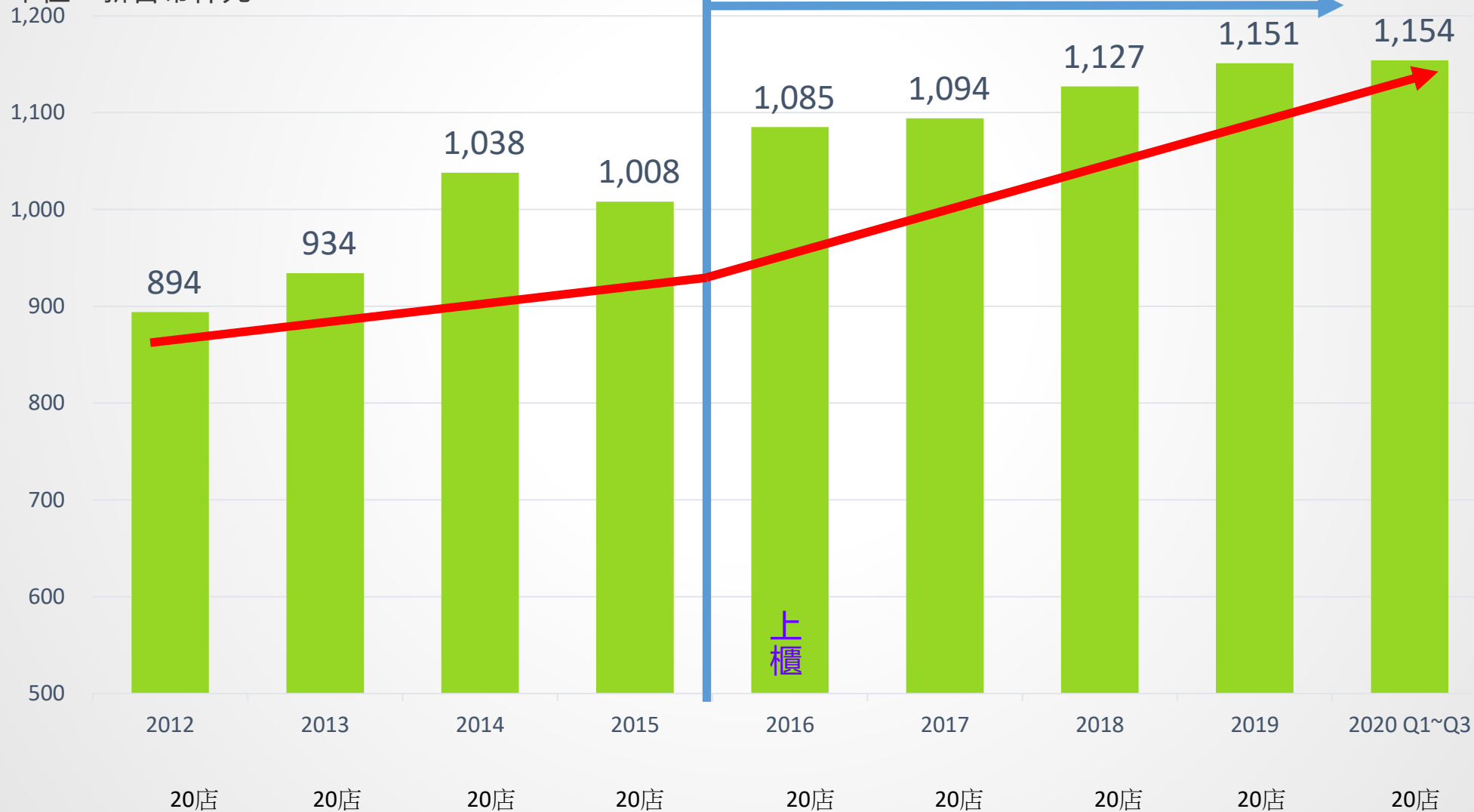
單位：新台幣仟元



健康照護型藥局 營業特性

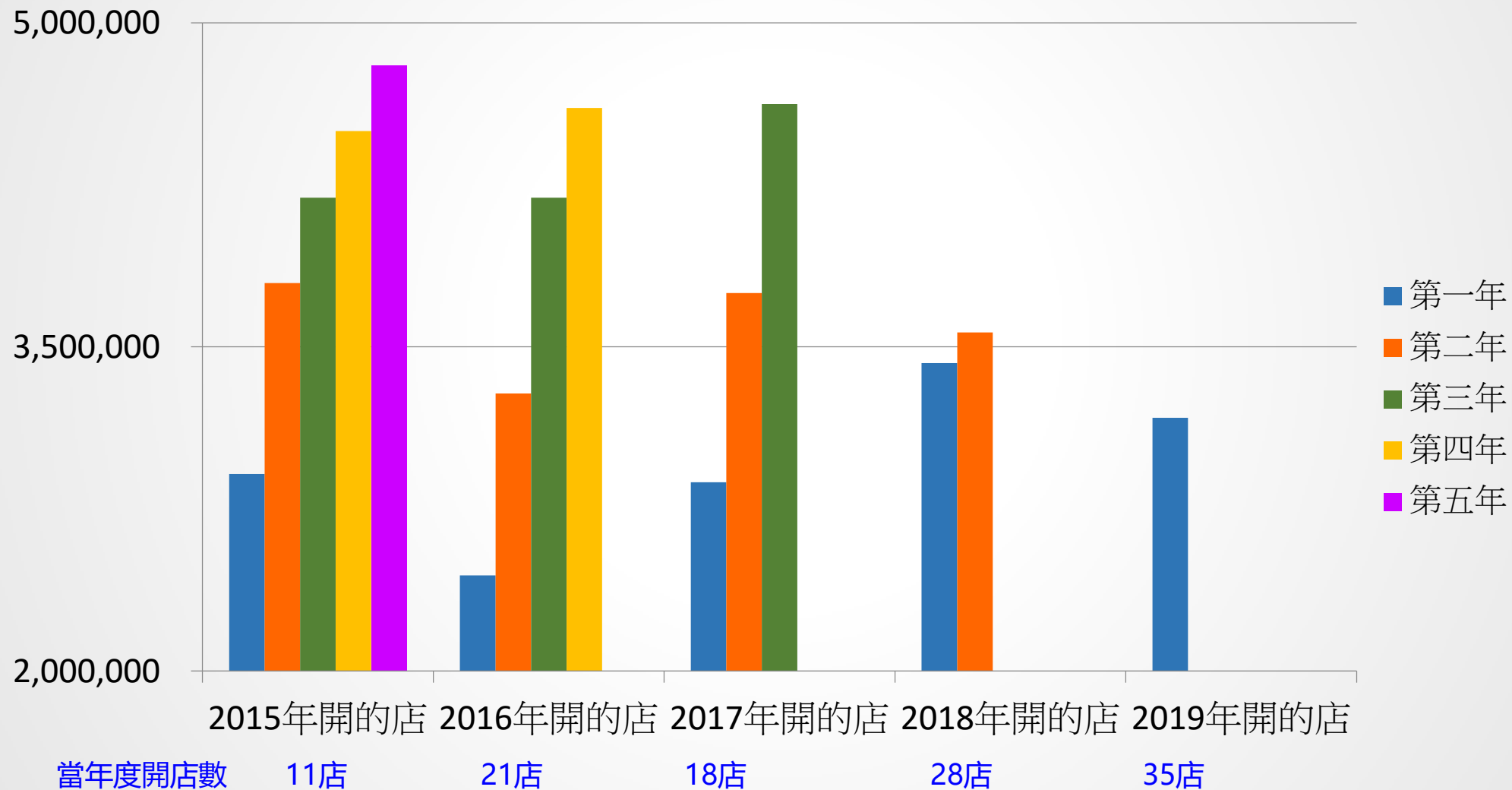
2009~2020年 既存門市 毛利持續穩定成長

單位：新台幣仟元



近五年新開店 - 營收成長

單位：新臺幣元



(以上店型，不含機場、全家X大樹藥局 特殊店型)



值得您信賴的藥局

YOUR TRUSTWORTHY
PHARMACY



市場及產業概況

2019全球十大零售商排行榜

全球前十大零售商，藥品零售占二名

Global Powers of Retailing 2019 | Top 10 highlights

Top 10 retailers, FY2017

Top 250 rank	Change in rank	Name of company	Country of origin	FY2017 Retail revenue (US\$M)	FY2017 Retail revenue growth	FY2017 Net profit margin	FY2017 Return on assets	FY2012-2017 Retail revenue CAGR*	# Countries of operation	% Retail revenue from foreign operations
1	↔	Wal-Mart Stores, Inc.	US	500,343	3.0%	2.1%	5.1%	1.3%	29	23.9%
2	↔	Costco Wholesale Corporation	US	129,025	8.7%	2.1%	7.5%	5.4%	12	27.2%
3	↔	The Kroger Co.	US	118,982	3.2%	1.5%	5.1%	4.2%	1	0.0%
4	↑ +2	Amazon.com, Inc.	US	118,573	25.3%	1.7%	2.3%	18.0%	14	36.8%
5	↓ -1	Schwarz Group	Germany	111,766	7.4%	n/a	n/a	7.5%	30	58.9%
6	↑ +1	The Home Depot, Inc.	US	100,904	6.7%	8.6%	19.4%	6.2%	4	8.4%
7	↓ -2	Walgreens Boots Alliance, Inc.	US	99,115	2.1%	3.5%	6.2%	6.7%	10	11.9%
8	↔	Aldi Einkauf GmbH & Co. oHG	Germany	98,287 ^e	7.7%	n/a	n/a	7.2%	18	65.1%
9	↑ +1	CVS Health Corporation	US	79,398	-2.1%	n/a	n/a	4.5%	3	0.8%
10	↑ +1	Tesco PLC	UK	73,961	2.8%	1.5%	1.9%	-2.4%	8	20.7%
Top 10¹				1,430,353	6.1%	2.0%	5.5%	3.7%	12.9²	25.1%
Top 250¹				4,530,059	5.7%	2.3%	5.0%	3.3%	9.5²	23.6%
Top 10 share of Top 250 retail revenue				31.6%						

*Compound annual growth rate

¹ Sales-weighted, currency-adjusted composites

² Average

e = estimate

n/a = not available

Source: Deloitte Touche Tohmatsu Limited. Global Powers of Retailing 2019. Analysis of financial performance and operations for fiscal years ended through June 2018 using company annual reports, Supermarket News, Forbes America's largest private companies and other sources.

Carrefour S.A. has been excluded from this year's report at the company's request.

2019全球十大零售商排行榜

藥品零售商成長趨勢明顯，電子商務亦有大幅成長

公司名稱	2019年	2018年	2017年	2016年	2015年
Wal-Mart Stores, Inc	1	1	1	1	1
Costco	2	2	2	2	2
The Kroger Co.	3	3	3	3	6
Amazon.com, Inc.	4	6	10	12	15
Schwarz Group	5	4	4	4	4
The Home Depot, Inc.	6	7	6	9	9
Walgreen	7 ↓	5 ↑	5 ↑	10 ↑	11
Aldi Einkauf GmbH & Co. oHG	8	8	8	7	8
CVS Health Corporation	9 ↑	10 ↑	12 ↑	14 ↑	12
Tesco PLC	10	11	9	5	5

天下雜誌 - 2000大企業調查 P202

總排名

大樹醫藥

2019排名**217**名

(2018年排名為259名)

(2017年排名為302名)



產業排名

醫藥與保健服務

整體排名第3

實體通路排名**第1**



醫藥與保健服務			營業收入 (億元)	營收 成長率	稅後純益 (億元)	獲利率 (%)
1	160	羅氏大藥廠	100.82	6.13	N.A.	-
2	191	葡眾企業	77.91	5.44	15.73	20.19
3	217	大樹醫藥	66.02	34.71	1.36	2.06
4	220	佳醫健康事業	64.57	1.77	5.15	7.98
5	251	杏一醫療用品	53.05	14.50	1.41	2.66
6	276	合富醫療控股	46.65	19.65	2.80	6.00
7	322	中化裕民健康事業	37.02	11.71	0.16	0.43

天下雜誌-快速成長100強

快速
成長
排名

2017~2019快速成長調查
製造業.服務業.金融業
營收.獲利.報酬.複合成長率

大樹醫藥連續兩年入榜
100強之**第22**

FAST100

快速成長一百強

2020「快速成長一百強」排行榜

調查執行—熊毅晰、蘇碧婷、康育萍

2020年《天下雜誌》「快速成長一百強」，採用《天下》兩千大企業資料庫，資料區間為2017年至2019年，符合營業收入範圍在1億至100億、連續3年獲利為正條件的公司，依個別企業3年的營收複合成長率，進行製造、服務、金融業混合排名，取前100家排名最高的公司為「快速成長一百強」。各企業財務資訊以當年度兩千大調查依據為主，此外，建設、工程承攬因行業特性有營收暴衝或暴跌之現象，故不納入本次調查對象之列。

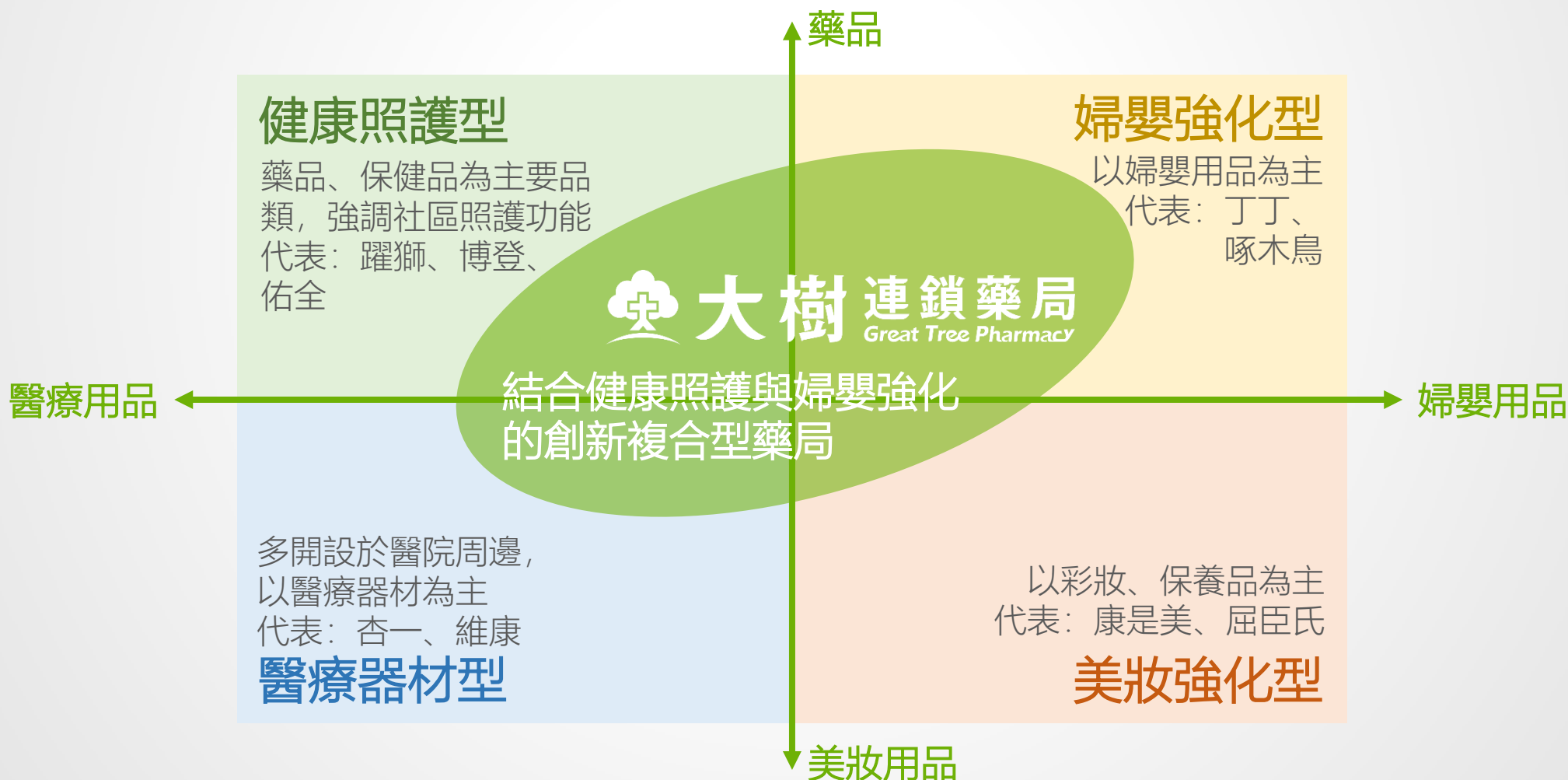
除營收複合成長率排名外，亦進行稅後純益、獲利率、股東權益報酬率、負債比率等財務指標計算，彙總快速成長一百強的整體表現，並公布營收前十強、獲利前十強，以及1億至100億的快速成長五大行業。

排名	2019~20 排名變化	公司名稱	產業別	行業別	2017~19 營收複合 成長率 (%)
1	▲9	台灣汽電共生	服務業	水電燃氣	143.80
2	持平	保瑞藥業	製造業	製藥與生物科技	106.66
3	▲69	台火開發	服務業	貿易	98.50
4	▲3	上福全球科技	製造業	電腦周邊與零組件	93.23
5	▲4	元創精密車業	製造業	光電	78.71
6	▲30	雙美生物科技	製造業	製藥與生物科技	76.81
7	新上榜	寬魚國際	服務業	其他文化創意	73.21
8	▲33	富聯企業	製造業	電腦周邊與零組件	68.69
9	▲3	大江生醫	製造業	製藥與生物科技	53.27
10	新上榜	統領百貨	服務業	百貨批發零售	51.82
11	新上榜	易華電子	製造業	電子	51.01
12	▲11	中華國際通訊網路	服務業	資訊設備銷售與服務	46.75
13	新上榜	台新綜合證券	金融業	證券	43.25
14	新上榜	鈺太科技	製造業	電子	42.60
15	▲32	六角國際事業	服務業	觀光餐飲	40.85
16	新上榜	緯創軟體	服務業	軟體	38.25
17	新上榜	高僑自動化科技	製造業	機電設備	37.61
18	新上榜	友通資訊	製造業	電腦系統	37.54
19	新上榜	普羅小客車租賃	服務業	機械及設備租賃	36.24
20	▲72	寬宏藝術經紀	服務業	其他文化創意	35.96
21	新上榜	訊芯科技控股	製造業	半導體	35.07
22	▲37	大樹醫藥	服務業	醫藥與保健服務	34.97
23	新上榜	世德工業	製造業	汽車及其零件	34.87
24	新上榜	沛波鋼鐵	製造業	金屬製品	34.70
25	新上榜	旭富製藥科技	製造業	製藥與生物科技	34.57

台灣藥妝市場業態分類

大樹藥局

結合健康照護與婦幼強化的創新複合型藥局



各國健康照護型藥局連鎖規模

台灣連鎖藥局總店數可達4,000店以上規模

參考美國、日本 國民年平均所得，以及老年化指數....等
以國民年平均所得達 15,000 美金為基準
達到連鎖化 50% 美國約歷時 25年、日本約歷時 27年
台灣國民所得 於 2005年 達 15,000 美金

美國因應企業購併潮、線上發展趨勢

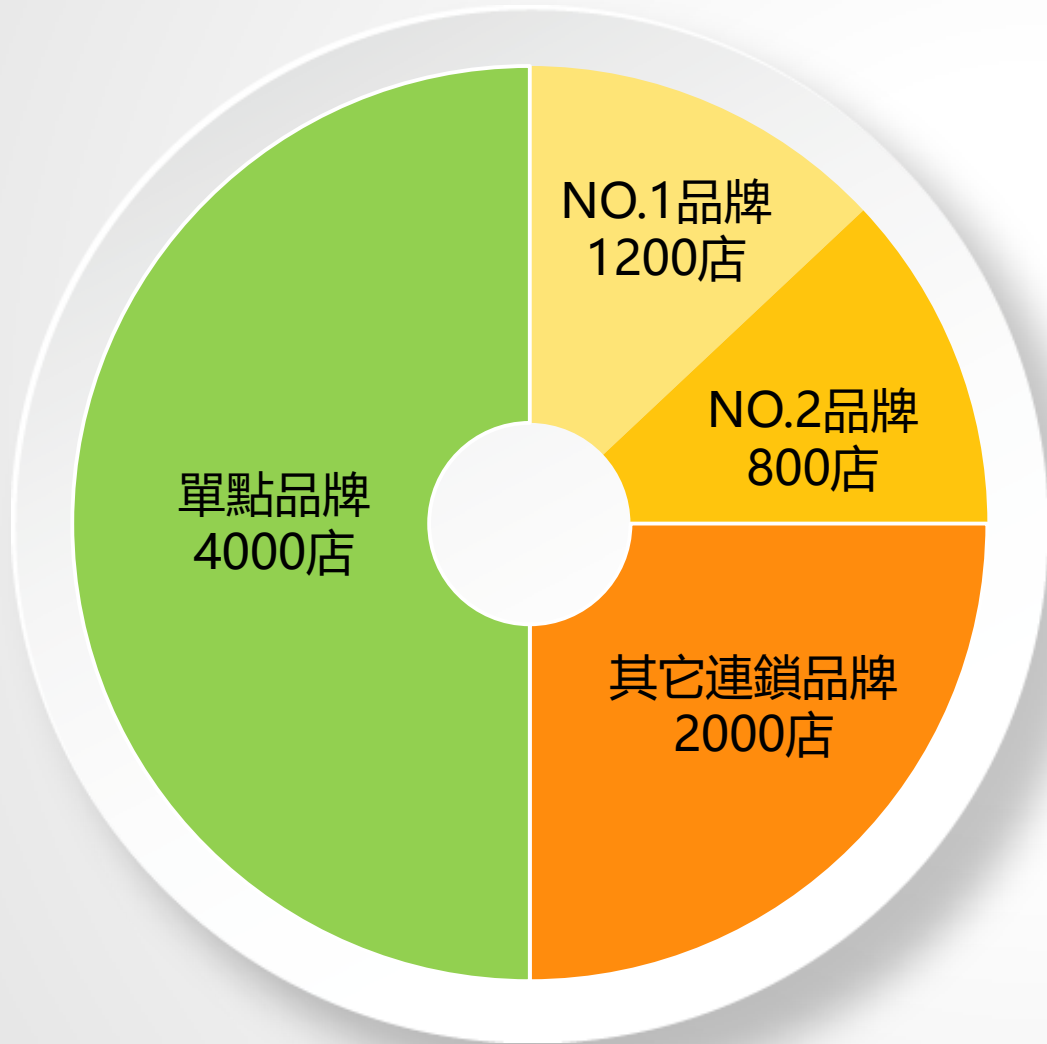
實體藥局走向複合式經營，或是縮小實體門市規模

致使單純藥局業態店數降低

推論：台灣藥局 預計於2032年達到**50%**連鎖化

地區	美國	日本	中國	台灣
連鎖化占比 (至2015年底)	60% (41,000/68,000)	55% (10,134/18,479)	46% (204,859/448,057)	17% (1,341/7,992)
連鎖化占比 (至2018年底)	65% (40,033/61,800)	58% (1,1671/20,228)	52% (255,467/489,063)	19% (1,550/8,119)
成長變化	+5%	+3%	+6%	+2%

台灣健康照護型藥局市場預估



當台灣達到50%連鎖化 按照零售業市場及國外實例

預估前兩大品牌市占率計算方式

a. $7992 \times 50\%$ 連鎖化 = 3996

b. $3996 \times 40\sim 50\%$ 市占率 = 1598~1998

台灣健康照護型藥局 前兩大品牌店數市占可達 40~50%

以美國為例 前兩大品牌亦符合上述邏輯

美國人口數約是台灣的14倍 (3.2億:2300萬)

NO1. Walgreens 13,000店/14倍=929

NO2. CVS 10,000店/14倍=714

台灣藥局兩波整併潮

第一波整併潮 2009~2013



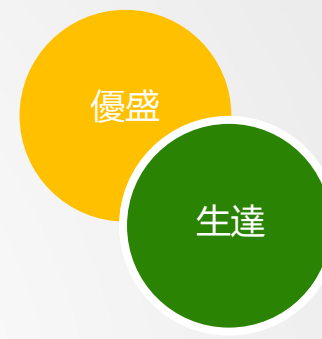
優盛
2009年整併
佑全藥局



生達
2010年整併
健康人生藥局



裕利
2012年整併
躍獅藥局



佑全藥局**優盛**與
健康人生藥局**生達**
2013年進行合併

第二波整併潮 2016~2020



杏一
2016年整併
達康美得藥局



盛弘
2018年整併
躍獅藥局



全聯
2018年開立
藥安康藥局



大樹
2019年整併
博登藥局

大樹於2016年股票上櫃

2013年台灣藥局店數增減表

2018年起大樹成為店數第一、營收第一的藥局

分類	所屬	品牌	成立年	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020 Q3
婦嬰 強化型	諾x兒寶貝(股)公司	丁X	1983	70	71	73	74	77	79	80	83
	啄x鳥國際事業(股)公司	啄X鳥	1998	49	50	51	52	53	56	60	61
健康 照護型	大樹醫藥股份有限公司	大樹	2001	25	35	46	68	86	111	148	179
		博登	1992	67	63	63	60	57	53	50	60
	盛x醫藥(股)公司	躍X	1989	70	78	89	87	84	83	88	85
	優x醫學科技(股)公司 +	佑X	1987	72	100	88	82	82	82	86	95
		生x化學製藥(股)公司	健X人生	1987	28	27	30	23	22	22	23
	全x實業(股)公司	藥X康	2018	0	0	0	0	0	20	0	0
	杏x醫療用品(股)公司	杏X	1990	-	-	-	-	21	19	28	28



值得您信賴的藥局

YOUR TRUSTWORTHY
PHARMACY



營運展望

大健康產業4千交易平台

千人千面千店千廠

掌握未被
滿足需求

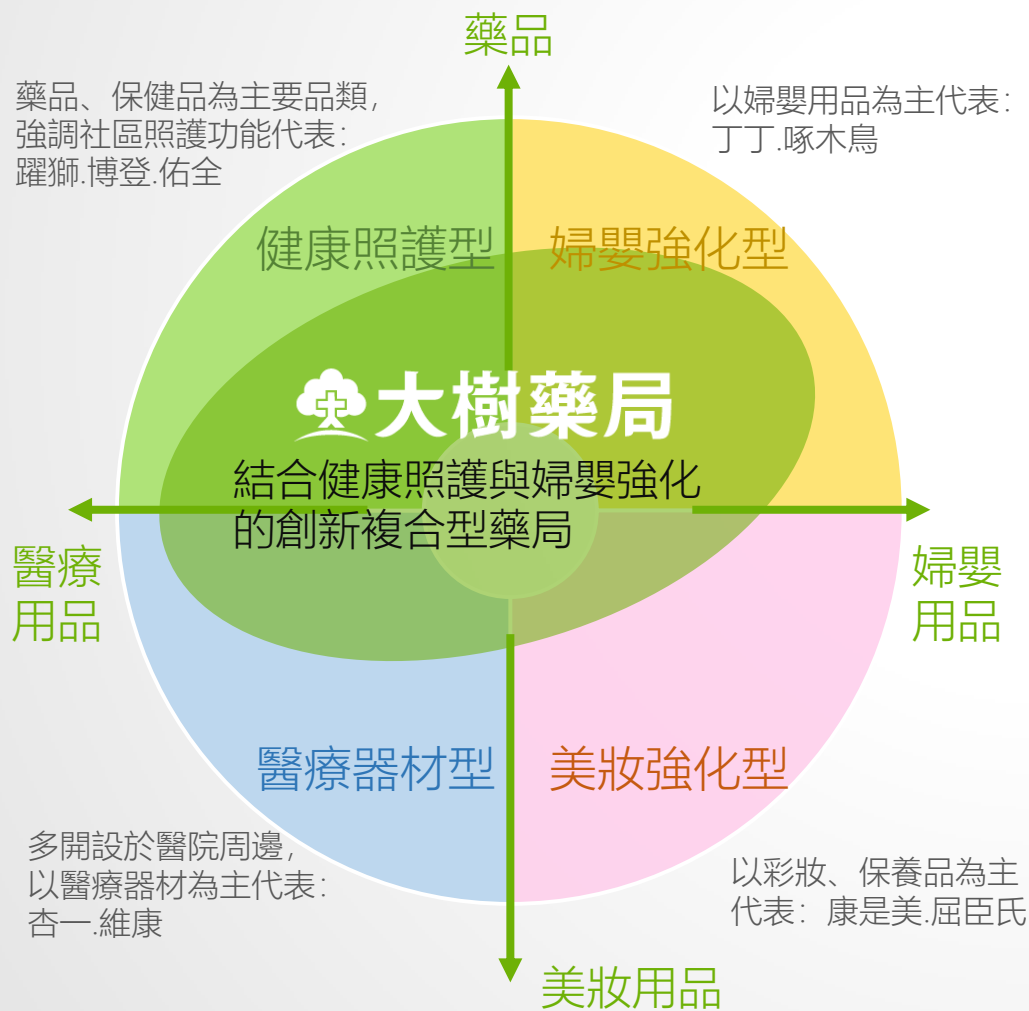
重新定義
交易模式

創建合作
共榮生態系



大健康產業範疇

藥妝通路現況業態



銀髮大健康為例



大健康產業4千交易平台

~醫院.診所.藥局.居家~
資料匯流 打造個人健康資料庫
OMO便利購物 專業客服

健康關注
消費族群

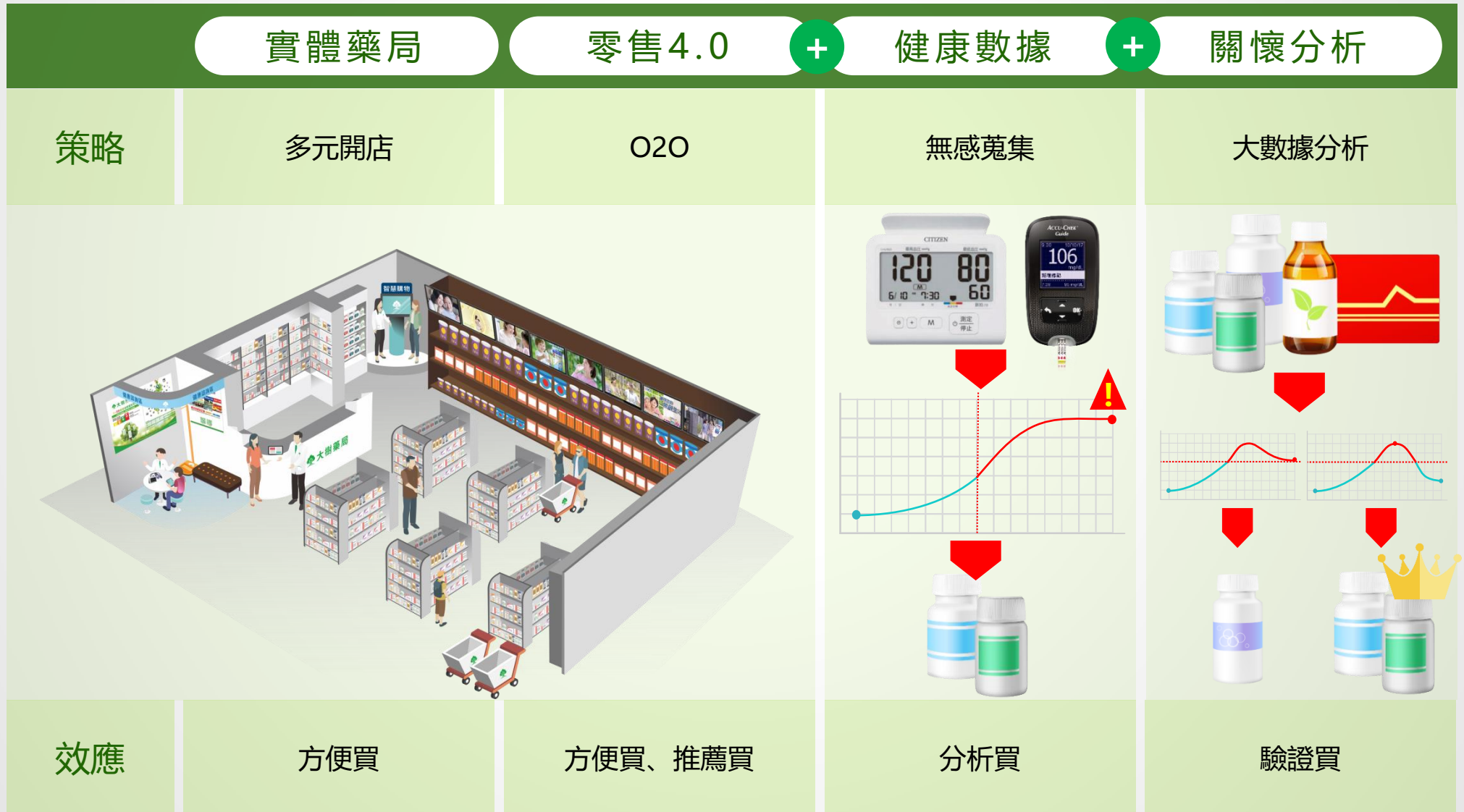


大健康
產業供應商

~精準數據分析~
千人千面個人化行銷
千廠千店串接賦能

大樹~實體~智慧藥局

五代店= 實體 + 零售4.0 + 健康數據 + 關懷分析



大樹~網路~智慧藥局

三大紀錄 + 即時服務



生理紀錄

提供多種生理量測記錄
全方位守護自己的健康



孕產紀錄

準媽媽必備
最安心的孕期紀錄



嬰幼紀錄

餵養紀錄定期做
寶寶成長不擔心

慢籤領藥 網路預約更省時

服務流程說明

量測提醒

開啟推播通知
血糖、血壓準時量

GO

大樹藥局線上服務
客服 0800-288233

網路購物 請按 1

健康諮詢 請按 2

大樹健康GO – APP應用實例



生理紀錄

提供多種生理量測記錄
全方位守護自己的健康

85項生理數據紀錄 8項量測無感自動上傳

智慧量測



8項數據自動上傳
85項數據留存紀錄

健康存摺



結合健康存摺
同步生理數據與就醫現況

健康報表



輕鬆掌握個人
健康狀況



大樹健康GO – APP應用實例



胎兒紀錄



自動計算懷孕週期
提示胎兒發育狀況

產檢照片



上傳產檢紀錄照片
孕期紀錄美好回憶

孕期紀錄



輕鬆紀錄孕期
健康狀況

胎兒紀錄 產檢照片 孕期紀錄

荳荳

離出生還有
201天 79天
三個月(11週,2天)

三個月

- 身 長：約 6.5-9 公分
- 重 量：約 15-30 公克
- 發育重點：
 - 內臟器官如肺臟、胃腸的構造繼續發育中
 - 四肢指端清晰可見。
 - 心臟血管系統發育成熟，開始建立與胎盤間的血液循環。
 - 泌尿系統開始發育並分泌尿液。
 - 頭、頸、軀幹、四肢關節活動更加明顯，表示神經肌肉協調系統已經建立。
 - 外生殖器官形成，可分辨性別。
 - 在十二週時，胎盤已完全發展成形，並有臍帶連接著胎兒，肩負起提供胎兒營養與運送胎兒代謝廢物的重任。

胎兒紀錄 產檢照片 孕期紀錄

下次產檢日期
2020/09/18

產檢紀錄

- 2020/08/18
- 2020/07/18
- 2020/06/18
- 2020/05/18

新增紀錄

胎兒紀錄 產檢照片 孕期紀錄

體重kg

日期	症狀	體重 (kg)
2020/08/18	抽筋 都是在半夜	66 kg
2020/07/18	背痛 難入睡	65 kg
2020/06/18	抽筋	62 ka

新增紀錄

大樹健康GO – APP應用實例



嬰幼紀錄

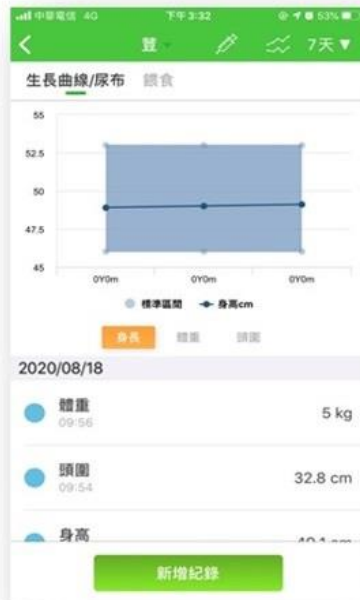
餵養紀錄定期做
寶寶成長不擔心



生長曲線紀錄



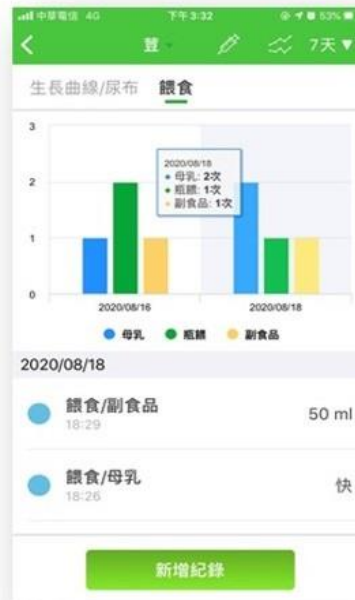
輸入體重頭圍身高
計算幼兒發育狀況



餵養紀錄



餵食、尿布更換
養育細節一手掌握



疫苗提醒



自動提醒疫苗接種
寶寶防禦力不中斷

嬰幼紀錄 疫苗接種

尚未接種 已接種

B 型肝炎疫苗 第二劑
建議日期：2020/07/01
填寫接種日期

白喉破傷風非細胞性百日咳、b 型嗜血桿菌及不活化小兒麻痺五合一疫苗，結合型肺炎鏈球菌疫苗 第一劑
建議日期：2020/07/31
填寫接種日期

白喉破傷風非細胞性百日咳、b 型嗜血桿菌及不活化小兒麻痺五合一疫苗，結合型肺炎鏈球菌疫苗 第二劑
建議日期：2020/09/29
填寫接種日期

大樹健康GO – APP應用實例



慢籤線上預約 · 藥局領藥免等待



大樹健康GO – APP應用實例



購物· 活動· 環境·
查詢、建構健康新生活



大樹健康GO – APP應用實例

大樹藥局線上服務 網路購物 請按 1
客服 0800-288233 健康諮詢 請按 2

結合線上客服與衛教資訊·
即時解答疑問

16:02 66%

問題 Q&A

2020/03/06 16:25
Q: 請問VIP會員購物與一般會員購物, 有什麼不同?

2020/03/09 15:56
A: 親愛的大樹會員,您好 1)大樹會員可分為「大樹會員、積點會員、實實會員、健康會員」, [點這裡](#) 2)會員權益說明, [點這裡](#) 2.1)積點會員獨享:積點折現金, 回饋最實際、1% 回饋送, 現金回饋最划算 2.2)實實紅利會員獨享:奶尿實實紅利價, 育兒更輕鬆、超級破盤價, 為養兒爸媽盡一分力

2020/03/10 11:47
Q: 用藥時要注意哪些事項呢?

2020/03/11
線上諮詢

會員與防疫 預約領藥 線上購物
門市服務 APP操作 生理紀錄上傳

中華電信 4G 下午 6:47 69%

預約領藥

Q: 同一病患多張處方籤, 如何新增第下筆預約資料?

Q: 如何確認目前「處方籤領藥預約」的處理進度?

Q: 處方籤領藥預約, 有限定醫院嗎?

Q: 如何使用本APP來預約用藥?

Q: 預約的「慢性病連續處方籤」, 何時可領藥?

Q: 預約領藥日選擇

Q: 「已預約領藥」, 為何卻顯示「作廢」?

Q: 如何快速設定新增病患的「出生年月日」?

中華電信 4G 下午 6:41 71%

大樹健康GO

寶照護 防疫專區 慢病關懷 成人保健 孕產護

缺鐵性貧血 高血脂
缺鐵性貧血的症狀與影響 高血脂飲食與如何預防改善?

健康個管師 健康個管師

糖尿病 廢棄藥品處理
糖尿病的預防與保健 家中過期、廢棄藥品要如何處理?

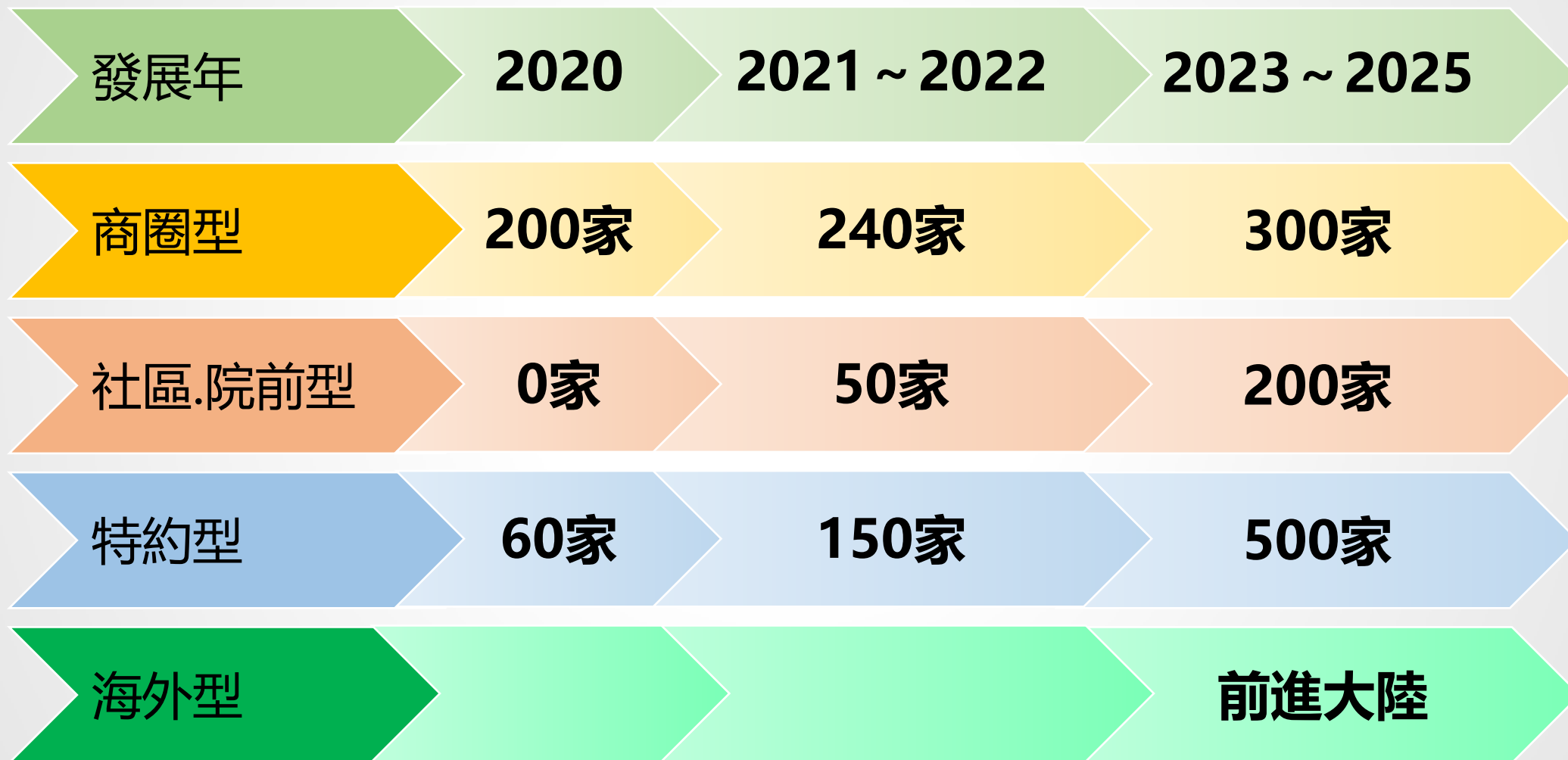
健康個管師 線上諮詢

在地生活 優惠券 首頁 門市查詢 更多



大樹藥局線上客服中心

2025年實體千店(第五個五年計畫)



大樹藥局

—— 值得您信賴的藥局 ——

專業

誠信

共享

| 嬰幼照護 |

奶粉尿布 · 婦嬰用品

| 家庭保健 |

家庭藥品 · 保健食品

| 銀髮保健 |

處方領藥 · 醫療器材





值得您信賴的藥局

YOUR TRUSTWORTHY
PHARMACY

THANK YOU

專業

誠信

共享

大樹醫藥股份有限公司
Great Tree Pharmacy Co.,Ltd.